

# Бизнес Новости

9  
ноября  
2025  
№ 43 (855)

в Кирове

Бизнес / Политика / Власть / Финансы

[www.bnkirov.ru](http://www.bnkirov.ru)

Еженедельная деловая газета «Бизнес новости в Кирове».  
Рекламно-информационное издание. 16+

«Будут смягчены условия применения НДС малым и средним бизнесом. С поэтапным изменением порогов его уплаты: с 2026 года – при доходах в 20 млн рублей, с 2027 года – 15 млн, а с 2028 года – 10 млн. При этом с учетом полномочий правительства, чтобы исключить возможные риски, для тех налогоплательщиков, кто впервые допустит нарушение при выплате НДС в соответствии с новыми нормами, может быть установлен мораторий на привлечение к ответственности».

Михаил Мишустин,  
председатель правительства РФ.

4



Фото: www.government.ru

## Прогресс строительства

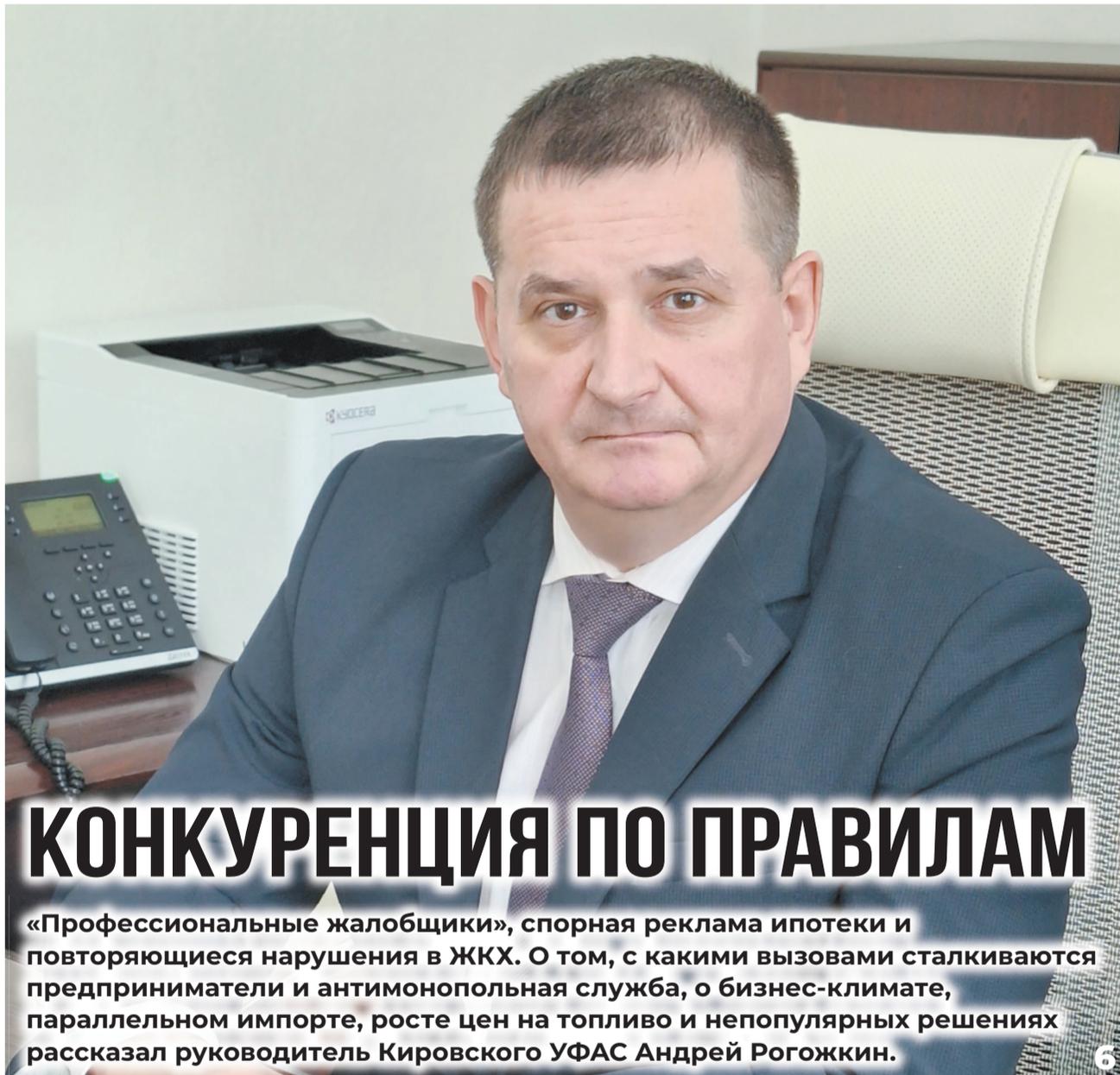
На масштабной стройке в Нововятском районе завершается очередной этап работ – создан каркас будущего тоннеля под Транссибом.

2

## Трезвый расчёт

Законодательная инициатива Кировской области, расширяющая антиалкогольные полномочия регионов, готова к внесению в Госдуму.

6



## КОНКУРЕНЦИЯ ПО ПРАВИЛАМ

«Профессиональные жалобщики», спорная реклама ипотеки и повторяющиеся нарушения в ЖКХ. О том, с какими вызовами сталкиваются предприниматели и антимонопольная служба, о бизнес-климате, параллельном импорте, росте цен на топливо и непопулярных решениях рассказал руководитель Кировского УФАС Андрей Рогожкин.

6

**НОВАЦИЯ**  
банкротное экспертное агентство

**РЕШЕНИЕ ВАШИХ  
ФИНАНСОВЫХ  
ВОПРОСОВ,  
БАНКРОТСТВО  
ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ**

☎ 8 (912) 718-44-22  
📍 Киров, ул. Свободы, 72  
вход с торца здания  
✉ [bankrot-kirov@mail.ru](mailto:bankrot-kirov@mail.ru)

**ДОНСКИХ Алина Викторовна,**  
член Ассоциации юристов России,  
юрист с опытом работы в судебной системе,  
специалист по банкротству.

**ОЛИМП**  
бухгалтерское агентство

**Бухгалтерское агентство «Олимп» –  
ваш профессиональный партнёр  
в сфере финансов и отчётности. Мы берём  
на себя всю рутину, чтобы вы могли  
сосредоточиться на развитии своего дела.**

**Наши услуги:**

- ✓ Ведение бухгалтерского и налогового учёта
- ✓ Сдача отчётности в ФНС, СФР, Росстат
- ✓ Консультации по налогам и оптимизация налогообложения
- ✓ Восстановление бухгалтерии

Работаем с ИП и ООО  
на всех режимах налогообложения.

Индивидуальный подход,  
конфиденциальность, строго в срок.

Не откладывайте финансовый порядок  
на завтра – доверьте бухгалтерию  
профессионалам уже сегодня.

📍 Октябрьский пр-т, 125, офис 208  
☎ 26-68-31; 8 958 392-02-24  
☎ +7 (958) 392-02-24  
✉ [olimp\\_43@bk.ru](mailto:olimp_43@bk.ru)

ИП Тарасов Константин Васильевич. ОГРНИП: 31843500003662



**Бетонторг43**

☎ 8 (8332)78-81-33 8 (8332) 78-24-24

🌐 [betontorg43.ru](http://betontorg43.ru)

📍 Заготзерновский пр-д, 14, стр-е 19а

✉ [788133@mail.ru](mailto:788133@mail.ru)

🕒 Пн-Вт: 6:00-19:00

**БЕТОН** М100, М150, М200  
**ЦЕМЕНТНЫЙ  
РАСТВОР** М75, М100, М125



ООО "Бетонторг43" Кировская обл, г.Киров, ул. П. Корчагина, д.240, к 2, кв 12. ОГРН 1254300002593. ИНН 4345537001.

## Экономика обретает бренды



У кировских предпринимателей растет интерес к регистрации региональных брендов. Это помогает компаниям заявить о себе и найти потребителя в России и за рубежом. Финансовую поддержку малому и среднему бизнесу региона при оформлении документов, подтверждающих ис-

ключительное право на товарный знак, оказывает центр «Мой бизнес».

За прошлый год на региональном рынке зарегистрированы такие бренды как «Желтый слон», «ЛиСа в Ярком городе», «АромаВятка», «Вятский ужин» – всего более 80 товарных знаков.

«Регистрация товарного знака при поддержке национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» открывает предпринимателям новые возможности для сотрудничества, продвижения на маркетплейсах, участия в выставках, конкурсах и при получении грантов», – прокомментировали в центре.

## Льготные займы для промышленности

В проект бюджета Кировской области на 2026 год заложено 250 млн рублей на докапитализацию Фонда развития промышленности региона. Эти средства предназначены для выдачи льготных займов предприятиям. Большую часть суммы, 230 млн рублей, составят средства федерального бюджета.

Дополнительно фонд получит 6,4 млн рублей в виде субсидии

на обеспечение деятельности центра кластерного развития.

Также в рамках федерального проекта «Производительность труда» предусмотрено 15,6 млн рублей. Из них 15,4 млн рублей – федеральные средства. Деньги направят на реализацию проектов по повышению производительности труда на предприятиях-участниках проекта «Бережливое производство».

## ИНФРАСТРУКТУРА

## Прогресс строительства

На масштабной стройке в Нововятском районе Кирова завершается очередной этап работ – создан каркас будущего тоннеля под Транссибом. Ход работ оценили первый заместитель председателя правительства области Алексей Жердев, министр транспорта Алексей Петряков и заместитель главы администрации города Олег Созинов



– Этот крупнейший для региона инфраструктурный проект поддержал президент России Владимир Путин во время встречи с губернатором Кировской области Александром Соколовым. Строительство ведется с привлечением федеральных средств в рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Работы находятся на постоянном контроле. Регулярно выезжаем на объект, встречаемся с подрядчиками, решаем вопросы. Сейчас начались основные этапы – создается «тело» тоннеля. Стоя на одной стороне от путей, в месте приемочного котлована, уже можем видеть под путями другую сторону, – отметил Алексей Жердев.

На данном этапе подрядчик ввел в грунт микротоннелепроходческий комплекс для

устройства защитного экрана – важнейшего элемента каркаса. Экран будет собран из 73 труб, введенных в грунт и соединенных между собой в форме буквы П. Все последующие работы пройдут под его защитой.

Напомним, работы по строительству тоннеля выполняются в три этапа: подготовительный, основной и заключительный. Все решения ориентированы на минимизацию неудобств для горожан.

Создание тоннеля позволит обеспечить беспрепятственный выезд транспортных средств из г. Кирова в юго-восточном направлении, в том числе по маршруту Киров – Малмыж – Казань, сократить затраты на перевозку пассажиров и грузов, обеспечить безопасность движения автомобильного и железнодорожного транспорта.

## ПЕРСПЕКТИВЫ

## Инвестиции в туризм

Губернатор Александр Соколов обсудил с депутатом Госдумы Марией Бутиной, директором департамента регионального развития Минэкономразвития России Андреем Толмачевым и представителями компаний «ГК Амтек» и «Таруса Парк» планы по созданию в Кировской области особой экономической зоны туристско-рекреационной направленности.

Андрей Толмачев подчеркнул, что особые экономические зоны – это инструмент, который позволяет развивать территории, поддерживать деловую активность предприятий, а также создавать условия для привлечения инвесторов в регион.

На встрече компании «ГК Амтек» и «Таруса Парк» презентовали свой опыт, включая разработку туристического кластера в Калужской области с инвестициями около 20 млрд рублей и сроком реализации до 2030 года.

В рамках визита в Кировскую область представители компаний посетят площадку проведения XV Всероссийского сельского Сабантуя на территории Ершовского сельского поселения Вятскополянского района и Великоорецкое сельское поселение Юрьянского района.

– Эти территории имеют хороший потенциал для привлечения туристов и для



инвесторов. Это и богатое духовное наследие, и возможности для событийного туризма, и знаменитое вятское гостеприимство. Особые экономические зоны – это не только новые туристические объекты, но и дополнительные инвестиции, развитие инфраструктуры. Мы намерены объединить усилия региона, федерального центра и бизнеса для создания в Кировской области современных туристических объектов, которые станут точками притяжения для гостей со всей России. Поручаю правительству Кировской области, министерству экономического развития, Центру развития туризма и куратору этих направлений, заместителю председателя правительства Алексею Жердеву проработать возможность создания в нашем регионе особой экономической зоны, – сказал Александр Соколов.

## ИТОГИ

## Лучшие деревни и села

В ходе оперативного совещания у губернатора подвели итоги регионального конкурса «Лучший сельский населенный пункт». Впервые конкурс был организован в прошлом году. Он позволяет привлечь ресурсы на развитие сел, поселков и деревень.



По словам министра внутренней политики Кировской области Дениса Иконникова, в конкурсе могли принять участие населенные пункты в составе сельских и городских поселений, муниципальных и городских округов независимо от количества жителей.

Конкурс проводился по двум категориям: населенные пункты с численностью жителей до 500 человек и от 500 до 3000 человек. Конкурсанты могли принять участие в четырех номинациях: «Красивое село», «Здоровое село»,

«Активное село» и «Безопасное село».

– По сравнению с 2024 годом увеличилось количество участников конкурса. Если в 2024 году на конкурс поступило 114 заявок, то в текущем году – 121 заявка из всех муниципальных районов и округов. Самыми активными стали Белохолуницкий, Зуевский, Кирово-Чепецкий, Малмыжский районы и Афанасьевский муниципальный округ, – сказал Денис Иконников.

В номинации «Красивое село» в первой категории по итогам

рейтинга первое место заняло село Пиксур Даровского района, второе и третье – деревня Подгорцы и село Яхреньга Юрьянского и Подосиновского районов. Во второй категории победителем названо село Новотроицкое Шабалинского района, второе и третье место досталось поселку Заря Опаринского муниципального округа и поселку Усть-Люга Вятскополянского района.

В номинации «Здоровое село» в категории жителей до 500 человек победу одержало село Бы-

даново Белохолуницкого района. В тройку призеров вошли также деревня Мосуны Арбажского муниципального округа и село Черновское Шабалинского района. Победителями во второй категории стали поселок Вичевщина Куменского района, деревня Малая Субботиха города Кирова и деревня Цепели Орловского муниципального округа.

Самым активным селом в первой категории признано село Полом Белохолуницкого района. Второе и третье место заняли сёла Белая Фаленского муниципального округа и Верховино Юрьянского района. Во второй категории призерами стали поселок Дубровка Белохолуницкого района, село Покровское Котельничского района и село Мокино Советского района.

По итогам рейтинга в номинации «Безопасное село» в первой категории победила деревня Гре-

ково Тужинского муниципального округа. Призерами стали села Старая Тушка Малмыжского района и Монастырское Юрьянского района. В категории от 500 до 3000 тысяч человек в этой номинации победил поселок Подрезчиха Белохолуницкого района. Второе и третье место достались селу Фатеево и поселку Центральный Кирово-Чепецкого и Слободского районов.

Все победители и призеры получают денежную премию: для первых мест – 900 тысяч рублей, вторых и третьих – 500 и 300 тысяч рублей соответственно.

Полученные средства населенный пункт сможет направить на благоустройство территорий, развитие спорта, проведение мероприятий по формированию здорового образа жизни, обеспечение пожарной безопасности, развитие и поддержку общественных инициатив.



**Исполняющим обязанности руководителя следственного управления СК РФ по Кировской области назначен Султан Оразаев.**

Как сообщается на сайте ведомства, Султан Шагирович родился в 1975 году в Нальчике. В 1998 году окончил Кабарди-

## КАДРЫ

### Ротация руководителей

но-Балкарский государственный университет. С 2009 года проходил службу в органах Следственного комитета при прокуратуре РФ.

С 2011 года – на службе в Главном следственном управлении СК РФ по Северо-Кавказскому федеральному округу, где занимал должности следователя по особо важным делам второго отдела управления по расследованию особо важных дел, старшего следователя по особо важным делам и заместителя ру-

ководителя 5 отдела (по расследованию преступлений в сфере экономической деятельности и налоговых преступлений).

С 2015 года работал замруководителя управления по расследованию особо важных дел Главного СУ СК РФ по Северо-Кавказскому округу.

Согласно предварительной информации, Максим Козлов, который с июля 2023 года исполнял обязанности руководителя следкома по Кировской области, возглавит СУ СК РФ в Карелии.

## ЦИФРА

# 25,8 тыс. организаций

на 1 октября 2025 года учтено в территориальном разделе Статистического регистра. Наибольший удельный вес – 67,5% – приходится на коммерческие организации. Среди них общества с ограниченной ответственностью занимают 97,3%. В январе-сентябре зарегистрировано 644 новых юридических лица, официально ликвидировано 1395, сообщил Кировстат.

## ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

# Трезвый расчёт

**Законодательная инициатива Кировской области, расширяющая антиалкогольные полномочия регионов, готова к внесению в Госдуму. Тему обсудили на состоявшемся в Законодательном Собрании рабочем совещании, прошедшем под руководством председателя областного парламента Романа Береснева.**

Напомним, работа ведется во исполнение ежегодного послания губернатора Александра Соколова, состоявшегося в сентябре 2025 года. Тогда глава региона обратил внимание на нарушения антиалкогольного законодательства, которые допускаются в круглосуточных магазинах. Для того чтобы пресечь такие нарушения, регионам требуются дополнительные полномочия. Для этого в Законодательном Собрании подготовили поправки к федеральному законодательству, дающие регионам такие правовые возможности и уже доработанные с учетом ранее состоявшихся обсуждений.



Предлагается установить, что регионы вправе ограничивать работу торговых точек в период с 23 часов до 8 часов, если на территории будет принят соответствующий закон, где будут прописаны условия таких ограничений. Новое полномочие позволит решить проблему незаконной торговли алкогольной продукцией в ночное время в магазинах формата «24 часа».

– Участники совещания согласились с данной концепцией. О важности

вопроса высказались представители полиции и регионального минпромторга, в поддержку поправок выступили депутаты ЗСКО Михаил Ковязин и Татьяна Платунова. Инициатива будет внесена на рассмотрение депутатов Законодательного Собрания Кировской области и в случае их поддержки направлена в Государственную Думу, – прокомментировали в областном парламенте.

## Мнения



**Никита Соломенников**, депутат Законодательного Собрания: «Ко мне обратились жители моего округа, и мы год пытаемся бороться с продажей алкоголя в ночное время в магазине «24 часа», поэтому я поддерживаю инициативу обезоговорочно».



**Александр Чиликин**, депутат Законодательного Собрания: «Проблема есть во всем регионе. Один и тот же хозяин, ИП номинальные, они меняются каждый год или полгода, и никого не наказывать, а тем временем такие продавцы продолжают зарабатывать большие деньги фактически на здоровье наших сограждан. Поэтому дополнительные полномочия необходимы, инициативу я поддерживаю».



**Роман Береснев**, председатель Законодательного Собрания: «С проблемой, когда возможностями круглосуточной торговли злоупотребляют, сталкиваются и другие субъекты РФ, и мое мнение, что решаться она должна как раз на уровне регионов. Получив необходимые полномочия, они учтут свою специфику и примут меры, чтобы связать руки торговцам-нарушителям, не навредив при этом добро-совестному бизнесу, который соблюдает все законы».

## НОВОСТИ КОМПАНИИ

# СОТРУДНИК ФИЛИАЛА «КЧХК» СТАЛ ПОБЕДИТЕЛЕМ I ЧЕМПИОНАТА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА ГРУППЫ «УРАЛХИМ»

**В Березниках прошел финал I Чемпионата профессионального мастерства Группы «Уралхим». 24 лучших линейных руководителей из предприятий Группы боролись за звание сильнейших в индивидуальном и командном зачетах.**

Филиал «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» представляли Константин Шишкин (цех 60), Евгений Возисов (цех 60) и Максим Белослудцев (цех 57).

Чемпионат стал новым масштабным форматом развития кадрового потенциала Группы. Профессиональное мастерство оценивалось в восьми номинациях, среди которых «лаборант химического анализа», «слесарь-ремонтник», «электромонтер» и «газоспасатель». Финал в номи-

нации «линейный руководитель на производстве» стал первым в серии корпоративных этапов, которые продолжатся в 2026 году.

Победителем в индивидуальном зачете стал сотрудник филиала «КЧХК», мастер смены цеха отгрузки готовой продукции Константин Шишкин. В командном зачете кирово-чепецкая команда заняла второе место.

Программа финала сочетала теоретическую подготовку с практикой. Участники прошли тренинг по развитию управленческих компетенций. В рамках Чемпионата финалисты демонстрировали навыки решения производственных кейсов, участвовали в управленческих поединках и командных заданиях в формате ассессмента. Завершились соревнования практическими испытаниями – производственной си-



муляцией и хакатоном, в рамках которого конкурсанты разрабатывали и защищали собственные проекты перед экспертным жюри. Эксперты анализировали способности руководителей в области управления результативностью, организации работы команды, развития сотрудников, внедрения изменений, стратеги-

ческого мышления и обеспечения безопасности на производстве.

**Елена Перминова**, заместитель директора по персоналу и социальной политике филиала «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим»:

– Соревнования по профессиональным компетенциям среди сотрудников предприятий «Уралхи-

ма» – отличный способ выявить лучших специалистов Группы, стимулировать рост квалификации работников и обмен опытом. Такие мероприятия позволяют объективно оценить уровень подготовки персонала, определить перспективные направления развития профессионального мастерства и укрепить командный дух внутри коллектива.

**Константин Шишкин**, мастер смены цеха отгрузки готовой продукции филиала «КЧХК»:

– Организация Чемпионата была на высоком уровне, все продумано до мелочей. К конкурсу я тщательно готовился и был настроен на победу. Считаю, что моим основным преимуществом стал большой опыт работы и моя тяга к знаниям и самосовершенствованию.

# Порог для НДС

Федеральное правительство анонсировало смягчение налоговой реформы в части НДС. Поправки к проекту федерального бюджета на 2026–2028 годы, в том числе и налоговые изменения, обсудили на правительственном заседании в четверг, 6 ноября.



– В ходе широкого обсуждения поступали предложения от депутатов, сенаторов, представителей делового, экспертного сообществ, общественных организаций по изменению налогового законодательства. Они были учтены и подробно доложены президенту, – подчеркнул председатель правительства Михаил Мишустин.

Во-первых, будут смягчены условия применения НДС малым и средним бизнесом.

– С поэтапным изменением порогов его уплаты: с 2026 года – при доходах в 20 млн рублей, с 2027 года – 15 млн, а с 2028 года – 10 млн. При этом с учётом полномочий правительства, чтобы исключить возможные риски, для тех налогоплательщиков, кто впервые допустит нарушение при выплате НДС в соответствии с новыми нормами, может быть установлен мораторий на привлечение к ответственности, – добавил Мишустин.

«Доходы определяются за предыдущий год и в сумме по всем системам налогообложения. То есть если суммарный



доход по УСН и ПСН в 2025 году у вас превысит 20 млн рублей, то с 1 января 2026 года вы становитесь плательщиком НДС», – уточнил директор ООО «Фирма Аудит» и эксперт «Бизнес новостей» Евгений Колупаев.

Во-вторых, учтено предложение бизнеса о сохранении возможности применения патентной системы налогообложения для розничной стационарной торговли в сельских и труднодоступных населенных пунктах.

В-третьих, сохранится льготный режим для ИТ-компаний по НДС при реализации прав на собственные разработки.

– Все эти инициативы не предусматривают изменения общего объема расходов, а вносят коррективы, которые учитывают специфику конкретных отраслей и, как следствие, помогают лучше раскрыть их потенциал. И позволят повысить эффективность управления запланированными в бюджете средствами, помочь выполнению важных для нашей страны проектов, – отметил Михаил Мишустин.

# Настроения перед зимой

Если октябрь предприниматели региона встречали с долей осторожного оптимизма, то в ноябре оценки стали заметно сдержаннее. Об этом говорят результаты ежемесячного бизнес-прогноза Вятской ТПП на ноябрь.

По данным опроса, доля респондентов, ожидающих ухудшения экономической ситуации, выросла до 67% (против 49% в октябре). При этом 23% участников считают, что ситуация останется стабильной, и лишь 10% прогнозируют улучшение.

«Такое изменение баланса мнений во многом отражает нарастание сезонных и макроэкономических факторов – завершение активного делового цикла, рост издержек и неопределённость в ожидании конца года», – прокомментировали в бизнес-объединении.

При этом отметили, что несмотря на преобладание пессимистичных оценок, бизнес не теряет веру в локальные точки роста и возможность адаптации.

## МНЕНИЕ БИЗНЕСА

**Сергей Рубцов,**  
руководитель  
ООО «Виразж-М»:

– На основании анализа текущих рыночных тенденций моя позиция по экономической ситуации в регионе на ближайшую перспективу может быть сформулирована следующим образом:

1. Общий тренд: в целом, я не ожидаю значительных изменений в общеэкономической ситуации. Возможен небольшой рост, однако он будет носить умеренный и точечный характер.



2. Отраслевая специфика: наблюдается позитивная динамика в секторе товаров для дома и мебельной отрасли. Это связано с сезонным фактором – периодом летних продаж и активизацией спроса на обновление интерьеров. Таким образом, в этих сегментах возможен небольшой, но стабильный рост.

3. Неоднородность динамики: важно понимать, что общая стабильность не означает одинаковых результатов для всех. Ситуация будет варьироваться: у кого-то мы увидим рост, обусловленный сезонным спросом, а у кого-то показатели останутся на прежнем уровне.

Вывод: ожидается, что экономика региона демонстрирует стабильность с потенциалом для незначительного роста, который будет обеспечен, в первую очередь, за счет сезонного оживления в потребительских отраслях.

«Таким образом, несмотря на усиление тревожных ожиданий, предпринимательское сообщество сохраняет реалистичный взгляд на ситуацию: экономика региона постепенно выходит на этап локальной стабильности, где ключевую роль будут играть гибкость бизнеса и способность находить возможности даже в условиях сдержанной рыночной конъюнктуры», – резюмировали в Вятской ТПП.



# Цифровая артерия территории: как ГеоИС меняет коммунальное хозяйство

В эпоху цифровой трансформации наши муниципальные образования обретают «цифровых двойников». Речь идет о геоинформационных системах (ГеоИС), которые перестали быть просто электронными картами. Сегодня это мощный инструмент управления, особенно в сфере жизнеобеспечения: теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. О том, какие выгоды несут современные ГеоИС муниципалитету и его жителям, мы поговорили с директором проектной организации «Вятка Наладка» Евгением Суловым.

«Евгений Александрович, давайте начнем с главного. Для человека неведущего, что такое муниципальная ГеоИС в сфере ЖКХ? Это просто карта с трубами?»

– Это гораздо больше, чем карта. Представьте себе живой, дышащий цифровой организм, в который «вшиты» все инженерные сети муниципального образования. Это не статичный чертеж, а динамичная модель, где каждая труба, колодец, задвижка или тепловая камера имеют свой «паспорт»: год установки, материал, диаметр, историю ремонтов, давление в реальном времени. Если раньше коммунальные сети были для наших поселений «невидимым фронтом», то сегодня мы даем администрации «рентгеновское зрение» – возможность видеть, анализировать и прогнозировать.

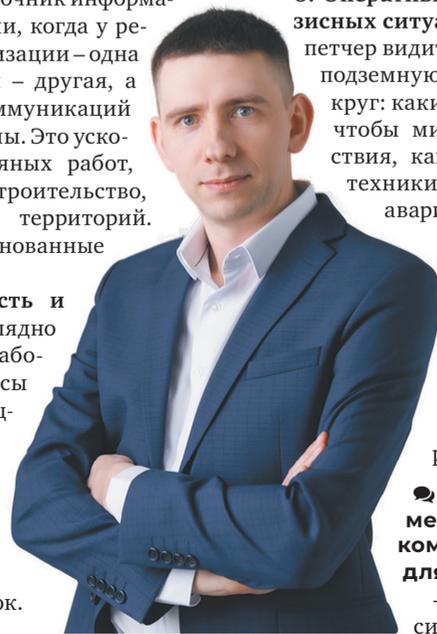
«Звучит впечатляюще. Но муниципальный бюджет всегда ограничен. Как вы аргументируете необходимость таких инвестиций перед администрацией?»

– Я приведу три ключевых аргумента, которые переводят разговор из плоскости «затрат» в плоскость «инвестиций».

**Первый – экономия бюджета.** До 30% коммунальных ресурсов теряется из-за износа сетей и несвоевременного обнаружения аварий. ГИС позволяет перейти от ремонта «по заявкам» к ремонту «по предписанию». Система анализирует данные и сама указывает на самые рискованные участки, предсказывая вероятность прорыва. Это снижает аварийность, а значит, и непредвиденные расходы из казны. Плановый ремонт всегда дешевле аварийного.

**Второй – повышение эффективности управления.** Администрация получает единый, достоверный источник информации. Больше нет ситуации, когда у ресурсоснабжающей организации – одна схема, у администрации – другая, а при прокладке новых коммуникаций обе оказались неактуальны. Это ускоряет согласование земляных работ, выдачу разрешений на строительство, планирование развития территорий. Принимаются более обоснованные стратегические решения.

**Третий – прозрачность и контроль.** Система наглядно показывает, где и какие работы ведутся, какие ресурсы потребляются. Это мощный инструмент контроля за подрядными организациями и ресурсоснабжающими компаниями. Инвестиции в ГеоИС – это инвестиции в управляемость и порядок.



«Какие именно сильные стороны этой системы вы бы выделили?»

– Их несколько, и каждая решает конкретную проблему:

1. **Полная инвентаризация и актуализация данных.** Мы ликвидируем «информационный вакуум». Больше нет забытых колодцев или потерянных теплотрасс.

2. **Моделирование и прогнозирование.** Система может смоделировать последствия отключения участка, переключения потоков, подключения нового квартала или микрорайона. Это позволяет избежать «эффекта домино», когда ремонт на одном участке парализует половину населенного пункта.

3. **Оперативное управление в кризисных ситуациях.** При аварии диспетчер видит не просто адрес, а всю подземную инфраструктуру вокруг: какие задвижки перекрыты, чтобы минимизировать последствия, как организовать объезд техники. Время ликвидации аварии сокращается в разы.

4. **Интеграция с системами учета.** Мы можем связать карту с данными о потреблении ресурсов, что позволяет точнее выявлять коммерческие потери и несанкционированные врезки.

«То есть это инструмент не только для коммунальщиков, но и для градостроителей?»

– Безусловно! Это эко-система данных для всей

территории муниципалитета. При планировании новой дороги или жилого квартала проектировщик сразу видит все подземные коммуникации и может оптимально спроектировать трассировку. Эколог может моделировать зоны риска при разливе загрязняющих веществ. Мы создаем не просто набор данных, а цифровую ДНК территории, где каждая «хромосома» – это сеть, здание или дорога – связана с другими. Только понимая эти связи, можно управлять муниципальным образованием как единым целым, а не набором разрозненных служб.

«Напоследок как бы вы сформулировали главный вывод для руководства муниципалитета?»

– Сегодня геоинформационная система – это не дорогая «игрушка», а такая же критически важная инфраструктура, как новая котельная или очистные сооружения. Это фундамент для «умного муниципалитета». Инвестируя в ГеоИС, мы инвестируем в предсказуемость, управляемость и, в конечном счете, в качество жизни каждого жителя, будь то в большом городе или небольшом селе. Будущее наших территорий начинается не с асфальта и фонарей, а с точных данных, которые ложатся в основу верных управленческих решений. И это будущее можно построить уже сегодня, если заложить для него правильный цифровой фундамент.



**ВЯТКА НАЛАДКА**

г. Киров, ул. Маклина, 31, оф. 304

+7 953 682 17 04

info@v-naladka.ru

БЛАГОУСТРОЙСТВО

## Торги на новогодний декор

На новогоднее оформление Театральной площади и улицы Спасской в Кирове выделили 8,9 млн рублей. Это начальная (максимальная) цена размещенного на портале госзакупок лота.

Согласно техническому заданию, подрядчику предстоит подключить светодиодные конструкции, модернизировать существующие стойки светового шатра ели, установить и подключить гирлянды и выполнить другие работы по обустройству новогоднего оформления города. Также на Театральной площади планируется изготовить и установить малую деревянную горку с высотой подъема до 45 см.

Работы необходимо закончить до 5 декабря. Заявки на участие в торгах принимаются до 13 ноября.

ИНФРАСТРУКТУРА

## Развитие микрорайона

В департаменте экономического развития и предпринимательства Кирова сообщили о заключенных договорах комплексного развития территорий с компанией «Железно Киров». Речь идет о земельных участках, расположенных восточнее улицы Ивана Попова.

Застройщик представил график их освоения до 2035 года. Согласно ему до 2031 года будут переданы в собственность города два встроенно-пристроенных детских сада на 140 мест каждый. К 2033 году в микрорайоне появятся физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном, к 2034-му –

сквер с открытыми плоскостными спортивными сооружениями.

К 2035 году муниципалитету перейдут детский сад на 320 мест, проектно-сметная документация на строительство школы на 1500 мест, а также встроенные помещения, где могут разместиться организации, оказывающие услуги связи, бытового обслуживания, участковые пункты полиции или объекты здравоохранения. Кроме этого, запланированы общественные пространства с элементами ландшафтного дизайна, дорожками, площадками и наружным освещением.

НЕДВИЖИМОСТЬ

## Жильё продолжает дорожать

В III квартале 2025 года рынок жилья Кировской области продолжил демонстрировать рост цен. Согласно данным Кировстата, стоимость квадратного метра в новостройках увеличилась на 2% по сравнению со II кварталом, а на вторичном рынке – на 2,3%.

На конец отчетного периода средняя цена одного квадратного метра на первичном рынке достигла 124 052 рубля, на вторичном – 91 205 рублей. В годовом исчислении (относительно IV квартала 2024 года) рост составил 5,3% и 6,6% соответственно.

«За 9 месяцев 2025 года наибольший рост цен на жилую недвижимость отмечен во II квартале на вторичном рынке – на 3,2%», – сообщает Кировстат.

Сложившаяся динамика согласуется с обще-региональной тенденцией. Заметнее всего увеличилась стоимость одного квадратного метра в новостройках в Пензенской об-

ласти (на 3,4%) и в Республике Марий Эл (на 2,6%); снижение цен зафиксировано только в Чувашской Республике (на 1%). На вторичном рынке жилья более всего в цене прибавили квадратные метры в Удмуртской Республике (на 26,3%). Снижение стоимости жилья отмечено в Чувашской Республике (на 8,1%), в Пермском крае (на 2%) и Саратовской области (на 1,3%).

«Среди регионов ПФО на конец III квартала 2025 года максимальная цена за квадратный метр на первичном и вторичном рынках жилья зарегистрирована в Республике Татарстан – 198101 и 155371 рубль соответственно. Минимальные цены сложились в Оренбургской области, где квадратный метр нового жилья стоил 93218 рублей, а вторичного – 82390 рублей», – добавили в ведомстве.

Индексы цен на рынке жилья Кировской области в 2025 году на конец квартала, в % к концу предыдущего квартала



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

## Диагностика для активной жизни

В России с 1 января 2025 года реализуется новый национальный проект «Продолжительная и активная жизнь», включающий развитие ядерной медицины. В Кировской области единственное отделение радионуклидной диагностики работает на базе Центра онкологии и медицинской радиологии.

В этом году специалисты освоили новые методы диагностики – сцинтиграфию сердца и легких. Для этого закупили новое оборудование, а врачи прошли обучение.

– Исследования проводятся для двух типов пациентов. Первый – это больные хронической постэмболической легочной гипертензией, которым необходима специализированная медицинская помощь, включая использование

дорогих лекарственных препаратов или хирургическое вмешательство. Второй тип – пациенты с симптомами ишемической болезни сердца, которые требуют специфического обследования для подтверждения диагноза. Для диагностики используются методы стресс-эхокардиографии и сцинтиграфия миокарда, причем выбор конкретного метода зависит от состояния пациента и наличия противопоказаний к физическим нагрузкам, – рассказала заведующая отделением функциональной диагностики, врач-кардиолог Ольга Синцова.

Сцинтиграфия миокарда выявляет степень поражения коронарных сосудов. Если пациент способен переносить физические нагрузки, исследование проводится на велотренажере, если нет – используется введение специальных препаратов, расширяющих сосуды. Это позволяет



определить дефекты, свидетельствующие о стенозе артерий или перенесенном инфаркте. Результаты помогают решить вопрос о необходимости дальнейшего инструментального обследования, такого как коронароангиография, и возможности оперативного лечения.

По словам заведующей отделением радионуклидной диагностики Татьяны Овсянниковой, при сцинтиграфии сердца радиофармпрепарат вводится внутривенно и накапливается в сердечной мышце, а его излучение улавливается гамма-камерой. Исследование позволяет

оценить кровоснабжение сердечной мышцы, определить степень недостаточности, выявить рубцы и зоны некроза.

– Наиболее частые осложнения, связанные с противоопухолевой терапией – это дисфункция миокарда и сердечная недостаточность, ишемическая болезнь сердца и другие патологии. Все это объединяет термин кардиотоксичность. Новый метод диагностики позволит нам своевременно оценить состояние сердечно-сосудистой системы наших пациентов и назначить им необходимую терапию, – пояснила Ольга Синцова.

Такой вид исследований доступен для всех пациентов Кировской области с сердечно-сосудистой патологией по направлению врачей-кардиологов Кировской областной клинической больницы или Центра кардиологии и неврологии.

БИЗНЕС

## Деловой климат в строительстве

По данным Кировстата, за январь-сентябрь 2025 года объем строительных работ в регионе достиг 44,6 млрд рублей, показав рост на 8,4% в сопоставимых ценах к уровню прошлого года. Несмотря на позитивную динамику, отрасль сталкивается с рядом вызовов.

Результаты выборочного обследования деловой активности свидетельствуют, что основными барьерами для строительных организаций в III квартале 2025 года стали высокий уровень налогов, на который указали 59% руководителей, а также высокая стоимость материалов, конструкций и изделий (38%). Среди прочих ограничивающих факторов отмечаются недостаток квалифицированных рабочих (29%) и конкуренция со стороны других фирм (25%).

Экономическую ситуацию в строительстве 78% руководителей оценили как удовлетворительную, в то время как доли благоприятных и неблагоприятных оценок составили по 11%. Индекс предпринимательской уверенности, отражающий эту ситуацию, составил –8%. Для сравнения: в предыдущем квартале данный показатель

зафиксирован на уровне –6%, в аналогичном квартале 2024 года – на уровне (–9%).

«В IV квартале 2025 года 83% руководителей строительных организаций не ожидают существенных изменений экономической ситуации в строительстве, 14% считают, что ситуация улучшится, 3% ожидают ее ухудшения», – прокомментировали в Кировстате.

Индекс предпринимательской уверенности в строительстве рассчитывается как среднее арифметическое значение балансов оценок уровня портфеля заказов и ожидаемых изменений численности занятых, в процентах.



# КОНКУРЕНЦИЯ ПО ПРАВИЛАМ

## Анализ и тренды

**БН:** Андрей Геннадьевич, какой ключевой показатель, кроме количества штрафов, лучше всего говорит об оздоровлении конкурентной среды?

– Для нас такой показатель – отношение количества отмененных судом решений о нарушении законодательства к количеству окончательных судебных решений. Это своего рода лакмусовая бумажка качества нашей работы. Низкий процент отмен – верный признак того, что мы действуем взвешенно и в правовом поле, а наши решения действительно укрепляют конкурентную среду, а не просто наказывают.

**БН:** Что итоги за 9 месяцев по госзакупкам говорят о региональной экономике? Вы видите рост, стагнацию или изменение структуры?

– Картина неоднозначная. Количество рассмотренных жалоб по 44-ФЗ немного сократилось – на 4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Однако в полтора раза увеличилось количество жалоб, признанных обоснованными. Это говорит не о стагнации, а о наличии системных проблем у заказчиков при описании предметов закупок, при рассмотрении заявок. Бизнес становится более юридически подкованным, учится точно бить в слабые места и эффективнее отстаивать свои права.

**БН:** По предварительным итогам января-сентября по каким категориям дел наблюдается наибольший рост?

– Лидер роста – дела о нарушении законодательства о рекламе. Прежде всего такая тенденция связана с активностью граждан-заявителей, которые стали чаще жаловаться на недостоверную рекламу, финансовые услуги и спам. Другой фактор – новые нормы в законе «О рекламе». Бизнес часто не успевает перестроиться на новые требования, сталкивается с трудностями в адаптации к изменениям в законодательстве, в связи с чем и происходят нарушения. Новые нормы прежде всего коснулись рекламы финансовых услуг и рекламы в сети «Интернет».

Еще одно важное направление – контроль за естественными монополиями. Основной объем выявленных нарушений – это несоблюдение правил недискриминационного доступа к услугам по передаче ресурса или установленного порядка подключения к электрическим сетям. Для наглядности: за 9 месяцев 2024 года мы возбудили 23 административных дела, вынесли 10 постановлений на 1,4 млн рублей. А за тот же период 2025-го – уже 30 дел и 28 постановлений о привлечении к ответственности на общую сумму 4,4 млн рублей. Рост – 64%.

**БН:** Какой новый тип нарушений вы бы назвали «вызовом 2025-го»?

– В этом году большое количество дел было рассмотрено по ненадлежащей рекламе ипотечного кредита. Ранее это были единичные случаи. Причем рекламодателями выступали в основном застройщики, а не финансовые организации. Несмотря на то, что застройщик не оказывает финансовые услуги, на такие субъекты распространяются требования, предъявляемые к рекламе финансовых услуг, в случае их рекламирования. Чаще всего нарушают правило об обязательном указании всех условий кредита, если упоминается хоть одно, например, ставка.



**«Профессиональные жалобщики», спорная реклама ипотеки и повторяющиеся нарушения в ЖКХ. О том, с какими вызовами сталкиваются предприниматели и антимонопольная служба, о бизнес-климате, параллельном импорте, росте цен на топливо и непопулярных решениях в интервью «Бизнес новостям» рассказал руководитель Кировского УФАС Андрей Рогожкин.**

**БН:** Есть ли в экономике области так называемые отрасли-«рецидивисты»?

– Да, и мы их хорошо знаем. Во-первых, большое количество нарушений выявляется в сфере подключения к электрическим сетям, в частности, в связи с нарушениями сетевыми организациями сроков подключения. Во-вторых, нарушения допускают органы местного самоуправления в сфере ЖКХ. Мы ежегодно выдаем 25-30 предупреждений о возврате имущества в казну, но часто, исполнив их, они вновь передают его с нарушениями.

**«Бизнес становится более юридически подкованным, учится точно бить в слабые места и эффективнее отстаивать свои права».**

Много нарушений, как я уже говорил, в рекламе финансовых услуг. Некоторые кредитные организации делают это систематически. Недавно мы оштрафовали одну такую компанию на 500 000 рублей

многократно передавала объекты ЖКХ без торгов. Обязали администрацию провести торги. В результате было заключено концессионное соглашение, которое предусматривало, в том числе, и инвестиции в используемое имущество. То есть мы не просто пресекли нарушение, а открыли рынок для инвесторов.

**БН:** Становится ли бизнес более грамотным в отстаивании своих прав?

– Безусловно. В крупных компаниях для соблюдения антимонопольного законодательства назначаются отдельные сотрудники или создаются целые отделы. Бизнес действительно становится более грамотным в отстаивании своих прав благодаря росту правовой осведомленности, доступности юридической помощи и развитию антимонопольной практики. Хозяйствующие субъекты часто прибегают к возможности обжалования решения в суде. А рост доли обоснованных жалоб в госзакупках говорит о том, что участники стали лучше разбираться в процедурах.

**БН:** Какова ситуация с так называемыми «профессиональными жалобщиками»? Каких сфер или типов нарушений она касается чаще всего?

– С такими «профессиональными жалобщиками» мы сталкиваемся в самых разных сферах. По закону любая жалоба должна быть рассмотрена по существу, и мы этому строго следуем. Например, в 2023-2024 годах к нам регулярно поступали жалобы от ООО «Экодом». Но мы были вынуждены отказывать в их рассмотрении, потому что

за рекламу детской карты с неконкретным утверждением «Самая выгодная» в торговом центре «Вятка-ЦУМ».

## Надзор и защита

**БН:** Пытались ли вы оценить, сколько бизнесов сохранилось или создалось благодаря вашим решениям?

– Прямо не оценивали, но наши решения так или иначе влияют на бизнес. Расскажу про один из примеров. В 2024-2025 годах по обращениям операторов сотовой связи было возбуждено 4 дела о нарушении антимонопольного законодательства. Они обратились с жалобой на высокую стоимость аренды опор для кабелей. Мы признали цену монополично высокой. Наше вмешательство привело к снижению стоимости аренды, что послужило созданию более привлекательных условий для развития их бизнеса и в конечном счете для улучшения связи в регионе.

**БН:** Можете ли привести пример, когда ваше решение прямо повлияло на приток инвестиций?

– Конечно, такие есть и не один. К примеру, мы выявили нарушения в действиях одной из местных администраций, которая

у самого заявителя не было опыта, необходимого для участия в тех закупках, на которые он жаловался. Кстати, в 2025 году от них жалоб не было.

А в 2024-2025 годах появился новый тип, так называемый «профессиональный рекламный жалобщик». Это лицо с определенным уровнем знаний в рекламном законодательстве целенаправленно занималось поиском рекламы (в основном, в сети «Интернет»), по его мнению нарушающей установленные требования, и массово направляло заявления в антимонопольный орган. Все подобные заявления проходят стандартную процедуру: мы проверяем их на соответствие установленным правилам. Если заявление им не соответствует, мы оставляем его без рассмотрения, но это не мешает заявителю подать его снова. При этом, даже отклонив жалобу, мы по собственной инициативе проверяем указанный факт. И если находим реальные признаки нарушения – уже сами возбуждаем дело.

Практика показывает, что абсолютное большинство таких жалоб необоснованны, а их аргументы легко охарактеризовать как «надуманные». Однако для их полного и всестороннего рассмотрения требуются значительные ресурсы как временные, так и человеческие. В свою очередь, такие ре-

## Экипировка из Кирова

**Экипировку для российских участников Олимпиады-2026 произведет кировская компания «Вертикаль», которая уже почти 20 лет выпускает альпинистское снаряжение. Организация получила задачу обеспечить экипировкой высочайшего класса российских ски-альпинистов, сообщили в региональном правительстве.**

На предстоящей зимней Олимпиаде ски-альпинизм (восхождение в горы с лыжами с последующим спуском на них) впервые будет представлен как олимпийский вид спорта.

В настоящее время «Вертикаль» выпускает порядка 600 наименований альпинистской экипировки. Именно эта компания разработала самый легкий и технологичный в мире ледоруб весом всего 188 граммов, это неопределимый спортивный инструмент при покорении вершин-восемьтысячников.

Кроме того, компания запустила собственное швейное производство. Сегодня продукция предприятия экспортируется в страны СНГ, Западную Европу, Канаду, США, а теперь и в Азию.

– В 2000-х годах Киров был столицей мирового ледолазания. К нам приезжали выдающиеся спортсмены, которые боролись не только с высотой, но и с несовершенством снаряжения. И мы решили сказать свое слово. Создали революционный карбоновый инструмент, ставший легендой в мире альпинизма, потом стали расширять производство, – вспоминает руководитель компании Сергей Мошонкин, который сам занимается альпинизмом.

Предприятию помогает развиваться господдержка: оно активно сотрудничает с кировским центром «Мой бизнес», который оказывает помощь в подготовке к участию в выставках и форумах, в рамках нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика» предоставляет ресурсы для продвижения продукции.

## Окрашенные инвестиции

**Правительство Российской Федерации расширило перечень мероприятий, на которые можно расходовать средства «окрашенных платежей».**

Как пояснили в региональном министерстве охраны окружающей среды, сейчас такие платежи также могут быть направлены на строительство, капитальный ремонт, реконструкцию, ликвидацию, консервацию и облесование гидротехнических сооружений. Выполнение работ возможно на объектах государственной или муниципальной собственности. Проводить их можно после ликвидации всех объектов накопленного вреда, включенных в государственный реестр.

К «окрашенным платежам» относится плата за негативное воздействие на природу, штрафы за административные правонарушения в области охраны окружающей среды и природопользования, а также платежи по искам о возмещении причиненного экологии вреда.

План мероприятий, финансируемых за счет «окрашенных платежей», в Кировской области разрабатывается региональным министерством охраны окружающей среды и согласовывается с Минприроды России.

сурсы могли бы быть использованы в надзорной деятельности антимонопольного органа гораздо продуктивнее для реальных случаев нарушения законодательства, имеющих действительно общественно-опасный характер.

## Строим среду

**БН:** Что сегодня является главным барьером для входа на новые рынки – административный или экономический? Меняется ли что-то?

– Невозможно выделить один, они тесно связаны и усиливают друг друга. В частности, одной из основных проблем реализации муниципально-частного партнерства в сфере ЖКХ является отсутствие интереса со стороны частного инвестора. Высокая степень износа объектов, незначительное количество потребителей в сельских поселениях и малых городах, наличие задолженности населения по коммунальным платежам – все это приводит к отсутствию заинтересованности, так как не позволяет обеспечить инвестору необходимую норму доходности.

«Нам важно понять, выросла ли цена из-за объективных причин или желания компании максимизировать прибыль».

Но ситуация меняется, так как принимаются необходимые меры как со стороны контролирующих органов, так и органов местного самоуправления. Проводятся конкурсы на концессию, привлекаются инвесторы, а мы контролируем соблюдение закона при распоряжении имуществом.

**БН:** Если бы вам нужно было сформулировать миссию Кировского УФАС не как надзорного органа, а как «архитектора конкурентной среды» региона, как бы она звучала?

– Создание условий для свободного предпринимательства, равных возможностей для всех участников рынка и справедливого ценообразования. Все это способствует экономическому росту и повышению благосостояния граждан. Мы не просто надзираем, мы проектируем и строим здоровую конкурентную среду.

**БН:** Конкурируете ли вы за кадры с коммерческим сектором? Что вы можете предложить молодому специалисту?

– Госслужба – это гарантии, стабильность, опыт, карьерный рост и профессиональное развитие. Все это является хорошим стартом для молодого специалиста. В Кировском УФАС больше половины сотрудников как раз молодые юристы и экономисты, многие из которых окончили вузы с красными дипломами и предпочли начать путь с госслужбы. Здесь они получают бесценный опыт работы со сложными делами.

**БН:** Какими компетенциями должен обладать сотрудник УФАС через 10 лет?

– Это будет постоянно развивающийся профессионал, технологически грамотный, умеющий эффективно работать в условиях быстро меняющегося правового регулирования. Универсальный: технологически грамотный аналитик, юрист и экономист в

одном лице. У нас уже сейчас служат такие специалисты, в том числе с тремя высшими образованиями, – это бесценные кадры.

## Острые вопросы

**БН:** В условиях инфляции и колебаний курса валют УФАС усилил мониторинг цен. Каково ваше участие в этом процессе?

– Мы регулярно мониторим цены на социально значимые продукты. Но УФАС может реагировать только в определенных случаях: против доминирующих компаний или если были картельные сговоры. Нам важно понять, выросла ли цена из-за объективных причин или желания компании максимизировать прибыль.

**БН:** Есть ли вероятность, что ситуация с топливом связана с «техническими» картелями? Вам поручено проверить местных игроков?

– Поручений о проведении проверок не было. Но за последние два месяца поступило около 10 обращений от граждан о повышении стоимости на ГСМ. Кировское УФАС направило запросы в «Лукойл-Уралнефтепродукт» и «Чепецкнефтепродукт». Если выявим признаки нарушения, примем меры.

**БН:** Участвуете ли вы в решении проблем с логистикой? Для Кировской области, не имеющей выхода к морю, критически важны железнодорожные и автомобильные перевозки. Сталкиваетесь ли вы с дискриминационным доступом к транспорту?

– Да, мы занимаемся этими вопросами, так как это напрямую связано с защитой конкуренции. Наша деятельность направлена на создание равных условий доступа к инфраструктуре. В случае поступления жалоб мы их рассматриваем и применяем меры для устранения дискриминации.

**БН:** Как вы реагируете на жалобы продавцов на маркетплейсы? Были ли в регионе прецеденты возбуждения дел против агрегаторов?

– Подобные жалобы в Кировское УФАС не поступали. Маркетплейсы осуществляют деятельность на территории всех субъектов РФ. Если признаки нарушения будут выявлены на территории двух и более регионов, материалы направляются в центральный аппарат ФАС России.

**БН:** Приходилось ли вам принимать решения, которые были экономически обоснованы, но политически неудобны для представителей власти?

– Безусловно, такие ситуации возникают. Но я бы поставил вопрос иначе: для нас не существует дилеммы «экономическая эффективность против политической удобности». Есть только один ориентир – закон. Будь то закон о конкуренции, о рекламе или о госзакупках. Если мы видим нарушение, наша обязанность – отреагировать. И для нас не имеет значения, кто именно нарушитель – крупная госкомпания или региональная администрация. Закон един для всех, и мы применяем его одинаково ко всем. Иногда это, конечно, вызывает напряженность, но это наша принципиальная позиция.

**БН:** Как, на ваш взгляд, должна меняться антимонопольная политика в условиях санкций, импортозамещения и роста значения внутренних рынков?

– В новых реалиях ключевая задача – не просто сохранить конкуренцию, а сделать ее драйвером роста. Яркий пример – наша последовательная работа по легализации параллельного импорта. Мы долго шли к этому, и не зря. Это мощный инструмент, который решает сразу несколько задач: он ограничивает рыночную власть единственного поставщика, насыщает полки товарами и, что самое важное для людей, сдерживает рост цен. По сути, мы открываем новые возможности для тысяч предпринимателей, позволяя малому и среднему бизнесу зайти на рынки, которые раньше для них были закрыты.

## Личный кодекс

**БН:** Какое самое непопулярное, но правильное решение вам пришлось принять на посту руководителя УФАС?

– Руководителю иногда приходится принимать непопулярные решения, которые продиктованы реалиями времени, например, увольнение сотрудников при сокращении. Это всегда тяжелые, но необходимые решения.

**БН:** Расскажите о самой ценной профессиональной ошибке, которая заставила вас изменить подход к работе?

– Здесь нужно, наверно, говорить не об ошибке, а о некой профессиональной черте характера. При решении правовой проблемы мы не всегда ориентируемся на существующую практику, ищем новые подходы, экспериментируем.

Именно поиск новых решений правовых ситуаций позволяет найти ту «золотую середину», что, в свою очередь, иногда кардинально меняет подходы к разрешению той или иной ситуации. Этот принцип творческого поиска я считаю крайне ценным.

«Я бы поставил вопрос иначе: для нас не существует дилеммы «экономическая эффективность против политической удобности».

**БН:** Что для вас главный показатель того, что рабочий день прошел не зря?

– Если удалось решить проблему заявителя, выявить и пресечь правонарушение. Когда видишь, что твоя работа принесла конкретную пользу, защитила чьи-то права или восстановила справедливость, – это лучшая мотивация.

**БН:** И последний вопрос: конкуренция – это однозначное благо? Всегда ли она ведет к прогрессу?

– Конечно, благо. Свободная конкуренция между участниками рынков стимулирует развитие новых технологий и поиск наиболее эффективных способов производства. Это приводит к повышению конкурентоспособности товаров, сбалансированности их качества и цены, расширению выбора для потребителя. И наша главная задача – предотвращать и пресекать любые действия, которые эту здоровую конкуренцию ограничивают.

Юлия Усинская.

# Макет, объединивший эпохи: как создают «Вятку-Киров»

**Команда ООО «Динамашина» создает уникальный макет, который объединит на одной площадке историческую Вятку и современный Киров. О том, как рождается этот амбициозный проект, – в материале «Бизнес новостей».**

Экскурсию по цехам для нас провел начальник отдела макетирования Максим Морозов. «Идея создания проекта родилась после того, как вместе с Максимом Араслановым мы в 2022 году побывали в Музее «Гранд Макет Россия» в Санкт-Петербурге, где представлены макеты разных городов РФ. Кирова среди них не было, и мы решили исправить эту ситуацию», – рассказал Максим Олегович.

**Для справки:** «Гранд Макет Россия» – это национальный шоу-музей в Санкт-Петербурге. Он представляет собой макет площадью 800 м<sup>2</sup>, выполненный в масштабе 1:87, который объединяет собирательные образы регионов России. Это самый большой макет в стране и второй по величине в мире.

«Вернувшись, мы с директором Алексеем Лихачевым и Максимом Араслановым решили за-



пустить этот проект в июне 2025 года. Наш интерактивный макет, также в масштабе 1:87, покажет город в двух временных измерениях. На площади 29 квадратных метров разместятся историческая Вятка с утраченными памятниками архитектуры и современный Киров с узнаваемыми зданиями. Река Вятка станет границей между двумя эпохами», – пояснил собеседник «БН». Над проектом под его руководством трудится команда из 10 профессионалов.

Максим Морозов пояснил, что работа началась с изучения ста-

ринных фотографий и книги профессора Елены Кустовой о Трифоновом монастыре. Отметим, эта книга до сих пор лежит на столе Максима Олеговича. Ему не раз приходилось консультироваться с автором по вопросам, касающимся Свято-Успенского кафедрального собора. И вот макет почти готов. Наш собеседник приглашает посмотреть на результат и рассказывает, как команда вкладывала в проект не только профессионализм, но и душу.

«Вот, например, процесс строительства Никольской надвратной

церкви – части архитектурного ансамбля Успенского Трифонова монастыря, – продолжил Морозов. – Деревянный храм построили в конце XVI века. Интересно, что первоначально он имел пятиглавое завершение, но после пожара 1752 года его перестроили».

Для изготовления макета используется ПВХ-пластик, а, например, колокола для Спасского собора выполнены из фотоплимерной смолы. Специалисты Ирина Матанцева и Мария Богачева добавили, что для покраски применяются исключительно акриловые краски.

Во время осмотра внимание привлекла деревенька у храма с фигурками овец и пастуха. Особое удивление вызвали крошечные крестоходцы, отправившиеся в Великокорецкий крестный ход. Восхищает и макет Александрово-Невского собора, снесенного в Вятке в 1937 году, – подлинной «жемчужины» ссыльного архитектора Александра Витберга.

Параллельно идет работа над Пожарной частью на улице Свободы, утраченными Кафедральным собором, Покровской церковью и зданием вокзала «Киров-Котласский». Максим Морозов пояснил, что в начале каждого этапа фотограф выезжает на

место, чтобы заснять объект со всех ракурсов. После тщательного изучения снимков начинается командная работа, и к делу приступают 3D-модельеры.

«Макет будет «оживлен», – поделился планами Максим Олегович. – Мы запустим систему уличного освещения, из труб пойдет дым, поедет транспорт, появятся фигурки людей, а колокола обретут настоящий звон».

В части современного Кирова появятся такие узнаваемые здания и места, как филармония, драмтеатр, дом Левитского, Александровский сад, парк им. С. М. Кирова, цирк, Диорама, дом Тихона Булычева, офисный центр «Кристалл», новые храмы и многие другие объекты.

«Работа предстоит длительная и кропотливая, на завершение проекта потребуется еще около года, – подчеркнул Максим Морозов. – В дальнейшем мы хотим создать музей, чтобы представить наш труд горожанам и гостям города. Мы уверены, что такой музей привлечет в Киров еще больше туристов. Планируем разработать разнообразные экскурсионные программы – отдельно для детей, взрослых и гостей города».

Ольга Демина. Фото автора.

## ОБРАЗОВАНИЕ

# Высшее образование в Вятском государственном университете дистанционно: совмещай работу и учёбу!



25 образовательных программ бакалавриата, специалитета и магистратуры по самым востребованным направлениям: юриспруденция, таможенное дело, педагогическое образование, государственное и муниципальное управление, бизнес-информатика, экономика, управление персоналом и другие.

- Обучение в ускоренные сроки
- Подача документов и поступление в режиме онлайн
- Высокий уровень компетенций преподавателей
- Индивидуальное сопровождение во время всего процесса обучения
- Диплом государственного образца
- Доступная цена

Получи высшее образование онлайн в Вятском государственном университете: входит в 100 лучших вузов России и 30 лучших вузов по качеству образования в Национальном рейтинге университетов.

☎ 8 (8332) 742-875, 742-870

ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» ОГРН 1034316511041 г Киров ул Московская 36

