

Бизнес Новости

10
мая
2026
№ 16 (877)

в Кирове

Бизнес / Политика / Власть / Финансы

www.bnkirov.ru

Еженедельная деловая газета «Бизнес новости в Кирове». Рекламно-информационное издание. 16+

«Есть кое-что страшнее объяснений со следователем. Потерянное время, нервы, деньги – это полбеды. А вот своего ребёнка, который попал в беду из-за твоей беспечности, купив закладку, изготовленную в твоём же гараже, – этого уже не исправить и тебе с этим жить до конца. Деньги не купят детскую судьбу заново. Вот цена беспечности».

Владимир Марков, начальник Управления по контролю за оборотом наркотиков УМВД России по Кировской области, полковник полиции.



6



НОЖНИЦЫ ДЛЯ БЮДЖЕТА

Прогноз выручки падает на 18%. Кроить приходится всё. Но что резать в первую очередь – маркетинг, инвестиции или что-то ещё? Независимые собственники бизнеса в очередном выпуске программы «Совет директоров» на радио «Киров Град» искали золотую середину между калькулятором, интуицией и жесткой экономией.

4

0+

15 КОТИКОВ • НАСТОЛЬНЫЕ ИГРЫ
И ПРИСТАВКА • ВКУСНЫЕ ДЕСЕРТЫ

Zoki
cat cafe 16+

ВХОДНОЙ БИЛЕТ
по промокоду: Бизнес новости
250 ₹
~~390~~ ₹

срок действия цены до 30.06.2026

г. Киров,
ул. Маклина, 30
т. 747-530

График для муниципалитетов

Минстрой Кировской области утвердил на 2026 год ежеквартальный план-график ввода индивидуального жилья для каждого муниципального образования региона.

2

Туризм удвоил вклад

Вклад туристической индустрии Кировской области в экономику вырос вдвое – почти до 25 млрд рублей. Турпоток превысил миллион, а число аттестованных экскурсоводов приблизилось к сотне.

3

Экономия без риска

Жители Кировской области получают в личные кабинеты на портале «Госуслуги» уведомления о начале комплексных кадастровых работ. Одни воспринимают их как спам, другие – как сигнал к немедленному сбору документов, третьи опасаются мошенников.

5

**Вятская
МАТРЕШКА**
ГИПЕРМАРКЕТ ПОДАРОКОВ

МАГАЗИН ПРАЗДНИЧНОГО НАСТРОЕНИЯ
**СУВЕНИРЫ, ПОДАРКИ,
НАРОДНЫЕ
ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ
ПРОМЫСЛЫ**

Киров, ул. Герцена, 5
8 (8332) 32-26-50
Киров, ул. Владимирская, 75а.
(ТЦ «SoloWay») 64 18 00
vk.com/matryoshka_podarok

*Соловей

● СУВЕНИРЫ ● ИГРУШКИ ● ОДЕЖДА
● ВЯТСКИЕ ПРОМЫСЛЫ ● ТЕКСТИЛЬ ●

Новые подходы к такси

Правительство Кировской области утвердило положение о региональном государственном контроле в сфере перевозок пассажиров и багажа легковым такси. Прежний документ был принят в 2021 году.

– Новые подходы гарантируют качество обслуживания пассажиров. Теперь наши жители могут быть уверены, что водитель прошел медосмотр, автомобиль – техосмотр, и он безопасен, в случае ДТП страховка покроет ущерб, причиненный жителям. В зоне внимания такси, которые не оформили обязательное

страхование гражданской ответственности перевозчика. Нарушителей быстро найдут и накажут. В 2025 году выявлено 900 таксистов без страхования, в 2026 году заблокирована работа 800 таких нарушителей, – рассказал губернатор Александр Соколов.

Сейчас в Кировской области порядка 2 тысяч перевозчиков и более 5 тысяч автомобилей такси.

Жалобы на работу такси жители региона могут направить в министерство транспорта по телефону: (8332) 27-27-20.

142 участка «Дорожного миллиарда»

В текущем дорожном сезоне в программу «Дорожный миллиард» включено 142 участка дорог местного значения. Их общая протяженность превышает 72 километра.

– Со времени запуска проекта активность жителей Кировской области в выборе дорог, которые обновляются по «Дорожному миллиарду», увеличилась почти в 6 раз. 56 тысяч человек приняли участие в голосовании за объекты в 2025 году, а начинали в 2022 году с 10 тысяч. Значит, люди видят результат. За все время «дорожного миллиарда» в порядок приведено более 320 километров дорог, – говорит губернатор Кировской области Александр Соколов.

География ремонта охватывает 74 муниципальных образований. Наибольшее количество объектов запланировано к ремонту в этом году в Оричевском (Оричи, Стрижи, Лёвинцы, Спас-Талица, Коршик, Адышево, Пищалье, Быстрица, Пустоши, Истобенск, Торфяной, Кучелапы и Усовы), Богородском (Ухтым, Караул, Богородское), Немском (Нема, Архангельское, Васильев-

ское), Унинском (Уни, Елгань, Порез, Удмуртский Сурвай) и Тужинском (Тужа, Греково, Шешурга, Кидалоло, а/д Евсино – Греково – Пачи – Вынур) муниципальных округах.

Ключевым принципом проекта остаётся прямое участие граждан в формировании перечня ремонтируемых участков: именно жители определяют дороги, нуждающиеся в первоочередном восстановлении.

На реализацию проекта будет направлено 1,5 миллиарда рублей. Уже с 2026 года голосование пройдет с учетом увеличения средств на дороги, что позволяет расширить перечень включённых в план объектов.



Лидерство по лесоперевозкам

По данным Рослесхоза, за январь-март 2026 года объем перевозимой древесины в стране увеличился на 33%.

– В топ-5 регионов по количеству перевозимых лесоматериалов за 3 месяца 2026 года вошли Иркутская область, Красноярский край, Архангельская, Вологодская и Кировская области, – сообщили в ведомстве.

Как отметили в Рослесхозе, за первые три месяца этого года сформировано 2,4 млн электронных сопроводительных документов (ЭСД). Ежедневно лесовозы транспортируют

около 0,88 млн кубометров древесины. При этом большая часть ЭСД традиционно создается в зимний период, когда идет активный процесс заготовки леса.

Объем перевозимой древесины позволяет оценивать целый ряд факторов, в частности, свидетельствует о переходе лесопромышленного комплекса к модели глубокой переработки лесоматериалов внутри страны. А увеличение сформированных ЭСД говорит о том, что на рынке сокращаются серые схемы, связанные с оборотом древесины.

График для муниципалитетов

Минстрой Кировской области утвердил на 2026 год ежеквартальный план-график ввода индивидуального жилья для каждого муниципального образования региона. Исполнение плана обсудили на совещании под руководством заместителя председателя правительства региона Алексея Петрякова.



– В Кировской области порядка 60% всего вводимого жилья приходится на индивидуальное, – сказал Петряков. – Муниципальные образования создают условия для развития индивидуального жилищного строительства: выделяют землю, обеспечивают транспортную доступность, оказывают содействие в создании инженерной инфраструктуры.

В первом квартале 2026 года в регионе введено 66,7 тыс. кв. м индивидуального жилья. Среди лидеров по исполнению плана ввода индивидуальных домов – Нолинский, Фаленский, Немский, Опаринский, Подосиновский, Мурашинский, Шабалинский, Пижанский, Яранский, Кильмез-

ский, Афанасьевский, Орловский, город Котельнич.

На совещании также обсудили планы муниципалитетов, где в первом квартале не выполнены показатели плана-графика. При этом жильё в этих территориях уже построено, но на данный момент не зарегистрировано.

– Работа направлена на информирование граждан о порядке регистрации индивидуальных жилых домов, о возможностях упрощенного оформления прав на земельные участки по «дачной амнистии», а также на выделение земельных участков для строительства жилья многодетным семьям, семьям участников СВО, – прокомментировали в региональном правительстве.

Нежилые объекты в деле: школы, фермы, газ

В 2025 году ввод нежилых объектов недвижимости в Кировской области обеспечил прирост учебных, производственных и инфраструктурных мощностей. Как сообщает Кировстат, в прошлом году в регионе введено в эксплуатацию 206 зданий нежилого назначения общей площадью 236,1 тыс. кв. метра.

В структуре введенных площадей лидируют объекты образования. Это связано с завершением строительства и вводом в эксплуатацию четырех общеобразовательных школ общей вместимостью 4806 ученических мест и детского сада на 160 мест.

Не отстаёт и реальный сектор. В минувшем году в области построены

помещения для содержания крупного рогатого скота и свиней на 3100 и 4700 мест соответственно, птицы – на 140 тыс. птицемест, цех по производству кормов для животноводства производительностью 220 тонн в сутки, а также введен в эксплуатацию корпус для производства азотных удобрений мощностью 93 тыс. тонн в год. После реконструкции готов к работе цех по выпуску лекарственных препаратов производительностью 34 млн штук в год.

В рамках газификации населенных пунктов были проложены новые газовые сети протяженностью 416 км. Кроме этого, на территории региона проведена реконструкция около 18 км тепловых сетей, обновлено и построено 168 км

линий электропередач, уложено 26 км асфальтобетонного покрытия на участке автомобильной дороги в Опаринском районе, завершена реконструкция путепровода над железнодорожными путями в Кирово-Чепецке.

За счет строительства и реконструкции на 11 тыс. кв. метров увеличились торговые площади, а сеть общественного питания (рестораны, бары, кафе, столовые, закусочные) получила дополнительно 73 посадочных места.

Среди объектов вспомогательной и дополнительной транспортной инфраструктуры были введены 4 автомойки, 2 автозаправочные станции, а также автомобильная газозаправочная станция сжиженного нефтяного газа.



В сфере здравоохранения приняты в эксплуатацию новые поликлиники в городах Нолинск и Слободской на 200 и 250 посещений в смену соответственно.

– В настоящее время в области реализуется масштабный инвестиционный проект по строительству полигона твердых бытовых отходов в д. Осинцы Слободского района, продолжается строительство 5 новых общеобразователь-

ных школ, выдано разрешение на строительство инкубатора на 40 млн куриных яиц в год вблизи д. Петуховы, начато возведение фиджитал-центра в Кирове, возводится новое здание прокуратуры Кировской области. Важным объектом транспортной инфраструктуры станет тоннель, строящийся под железнодорожными путями в Нововятском районе Кирова, – добавили в Кировстате.

НАЗНАЧЕНИЕ

Начальник для управления наследием

Управление государственной охраны объектов культурного наследия Кировской области возглавила Наталья Прокашева.

Наталья Сергеевна окончила Вятский государственный университет по специальности «Городское строительство и хозяйство», квалификация инженер.

Трудилась главным градостроителем проекта в ОАО «Кировгипрозем», замдиректора в МКУ «Архитектура». До назначения работала в администрации города Кирова заместителем начальника департамента градостроительства и архитектуры.



Имеет опыт работы в части сохранения объектов культурного наследия: разрабатывала и руководила проектами по разработке зон охраны объектов культурного наследия, границ территории ОКН в городе Кирове, Сыктывкаре, Екатеринбурге. Руководила проектами по развитию исторических сел Великоорецкое и Рябово. Разрабатывала и руководила проектами по историческому поселению регионального значения «Город Киров (Хлынов, Вятка).

ЦИФРА

90,5 млрд Р

за январь-март 2026 года составил оборот розничной торговли Кировской области. Это на 3,5% больше, чем за аналогичный период прошлого года, сообщил Кировстат.

ЭКОНОМИКА

Туризм удвоил вклад

Вклад туристической индустрии Кировской области в экономику вырос вдвое – почти до 25 млрд рублей. Турпоток превысил миллион, а число аттестованных экскурсоводов приблизилось к сотне. В юбилейный для региона и Год единства народов России динамика только усилится. Об этом шла речь на еженедельном совещании губернатора.

В год 90-летия Кировской области в регионе запланировано более 100 мероприятий. Как отметил глава региона Александр Соколов, за последние годы в турсфере отмечается положительная динамика.

– В сравнении с 2021 годом вклад туристической индустрии Кировской области в экономику увеличился почти в два раза и по итогам 2025 года он оценивается почти в 25 млрд рублей. Это выражается и в пятикратном росте турпотока, и в увеличении числа бронирований



отелей в 1,5 раза. Второй год подряд удерживаем планку в 1 млн туристов. По оценке Национального индекса турпривлекательности область заняла 15 место в рейтинге регионов за 2025 год, – прокомментировал Соколов.

Как рассказал заместитель председателя правительства области

Денис Пестриков, в регионе растет число аттестованных экскурсоводов. На 1 мая аттестовано 99 гидов, включая одного гида-переводчика. В мае в региональную аттестационную комиссию будут включены эксперты по жестовому языку и специалист по особо охраняемым природным территориям.

– По данным на конец апреля, в федеральном реестре зарегистрировано 15 туроператоров, ведущих деятельность в Кировской области, из них 10 профессионально занимаются въездным туризмом, то есть везут к нам гостей, – отметил Пестриков.

Также в регионе продолжается создание межрегиональных маршрутов.

– В этом году – с Крымом, Коми, Татарстаном, Челябинской областью. Начинаем работу и над созданием первого международного турмаршрута с Узбекистаном, – подчеркнул Александр Соколов.

Сегодня в Кировской области действуют 25 туристических маршрутов, почти половина их разработана за прошлый год. Успешно реализуются проекты по тематическим поездкам на ретропоездах в Слободской и Лянгасово. Сейчас ведутся переговоры по расширению маршрутов: Кирово-Чепецк и Юрья с трансфертом до села Великоорецкое.

Как напомнил Денис Пестриков, в этом году совместно с РЖД приня-

то четыре туристических поезда из разных регионов страны. Сотни туристов посетили различные объекты областного центра, приняли участие в пешеходных экскурсиях.

– 3 мая дан старт туристической навигации на реке Вятке. В город Вятские Поляны прибыл теплоход «Александр Бенуа» со 120 туристами. Гостям предложили авторскую экскурсию по городу, иммерсивную программу в историческом музее, посещение дома-музея легендарного конструктора Шпагина и уникального музея головных уборов «Дом шляп». Активно используется экскурсоводами и установленная турнавигация, оставшаяся после Всероссийского Сабантуя. 8 мая ждем теплоход «Борис Полевой» со 100 пассажирами на борту, 2 июня – теплоход «Василий Чапаев», – сказал зампред правительства.

Зампред также отметил, что в перспективе после проведения дноуглубительных работ на реке Вятке планируется запустить речные прогулочные маршруты по Кирову.

ДОГОВОР НА ЦЕЛЕВОЕ ОБУЧЕНИЕ

С АГРОХОЛДИНГОМ
«ДОРНИЧИ»

8 (922) 976-40-18

СТАРТ
КАРЬЕРЫ
ПРИ
ПОСТУПЛЕНИИ
В ВУЗ!

АГРО ПОТЕНЦИАЛ

ООО АПХ «ДОРНИЧИ», ИНН 4345377799, ОГРН 1144345002218 ДОГОВОР НА ЦЕЛЕВОЕ ОБУЧЕНИЕ (ПП РФ №555 ОТ 27.04.2024)



Андрей Усенко,
президент Вятской ТПП,
ведущий программы
(в роли собственника компании
и основателя).

Алексей Мурин,
управляющий компании
«Движение Автомасла»
(в роли финансового директора)

Дмитрий Лабутин,
директор компании
«Формат-Сити»
(в роли коммерческого директора)

Иван Феофилактов,
собственник кафе Santa Mozzarella,
«Яйцо» и ресторана «Сказки»
(в роли независимого директора
по развитию)

«СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ»

НОЖНИЦЫ ДЛЯ БЮДЖЕТА

Прогноз выручки падает на 18%. Кроить приходится всё. Но что резать в первую очередь – маркетинг, инвестиции или что-то еще? Независимые собственники бизнеса в очередном выпуске программы «Совет директоров» на радио «Киров Град» искали золотую середину между калькулятором, интуицией и жесткой экономией. Подробности – в материале «Бизнес новостей».

ДИЛЕММА ДЛЯ СОВЕТА

АНДРЕЙ УСЕНКО: Прогноз выручки нашей компании, которая работает в массовом сегменте потребительского рынка, объективно снижен почти на 18%. Мы понимаем, что будет падение продаж, снижается покупательская способность, замедляется экономика, меняются модели потребления, поджимают маркетинговые бюджеты. Нам надо порезать бюджет, который мы можем потратить на задачи. Постоянные расходы не изменишь, поэтому выбирать придется между инвестициями (развитием) и маркетингом (продажами). Вот такая дилемма: что резать, чем пожертвовать? Иван, вы у нас за развитие. Что думаете?

ИВАН ФЕОФИЛАКТОВ: По моему мнению, нужно сначала понять, насколько критично снижение вот на эти 20%, какие риски могут из этого складываться и какие дальнейшие действия мы будем предпринимать. Если это будет сокращение на 20%, то есть несколько рисков. Первое – конкуренты увидят нашу слабость, то, что мы начали меньше инвестировать, снизится конкурентоспособность продукта, и конкуренты могут занять нашу нишу либо захватить клиентскую базу. Второе – снижение узнаваемости продукта, снижение трафика и потеря лояльности. В любом случае, нам нужно развивать продукт, инвестировать в него, чтобы оставаться конкурентоспособными. Скорее всего, жертвовать придется и инвестициями, и маркетингом. Но сначала необходимо провести аналитику и классифицировать, какие каналы приносят больше выручки, а какие меньше, какие эффективные, какие нет. Может быть, порезать только неэффективные каналы.

АЛЕКСЕЙ МУРИН: Для меня и маркетинг, и инвестиции – две важные вещи. Потому что маркетинг – это не только реклама и



продвижение, это всё-таки продукт. А без инвестиций продукт не создать. Соответственно, снижать будем за счёт того, что будем искать более эффективные методы создания продукта и продвижения. Обе части однозначно будем сокращать. Предлагаю в первую очередь сократить рекламу как таковую. А в случае с инвестициями убрать лишний ассортимент и выбрать те продукты, на которых мы сможем в будущем устойчиво держаться на рынке. Моё решение:

сокращаем и маркетинг, и инвестиции, но только то, что совместное посчитаем неэффективным.

ДМИТРИЙ ЛАБУТИН: Я не сторонник вообще махать пашкой. Вчера на злобу дня мне попала информация о недавнем опросе Центра стратегических разработок, который показал, что у 50% бизнеса с оборотом до 20 млн рублей сейчас нет прибыли. Причины всем известны: падение спроса, рост издержек,

недоступные кредиты. Вопрос поставлен так: в кого стреляем – в маркетинг или в инвестиции? Для меня ответ не «или-или», а «и-и». Когда воздушный шар теряет высоту, мы сбрасываем прежде всего балласт того, чего нам не нужно. И в маркетинге это есть, и в долгосрочных инвестициях – на год, на полтора, на пять лет. Надо оставить те инвестиции, которые в краткосрочной перспективе аргументированно внесут дополнительную маржу в компанию, и четко посчитать, какую, откуда она возьмётся. И с маркетингом такая же ситуация: очень четко посчитать ROMI (показатель возврата маркетинговых инвестиций, отражающий окупаемость затрат на рекламу, – ред.), смотреть на цифры, а не на ощущения.

ИНТУИЦИЯ ПРОТИВ ЦИФР

АНДРЕЙ УСЕНКО: Мы на прошлой программе уже пришли к выводу, что всё надо считать и действовать исходя из цифр. Но предприниматель – это человек, который, кроме цифр, руководствуется внутренним чутьём, интуицией. Алексей, вы у нас за финансы. Просадка бьёт по вам в первую очередь. Как вы на ситуацию смотрите?

АЛЕКСЕЙ МУРИН: В любой компании есть проекты, бизнес-процессы, которые напрямую влияют на выручку и прибыль, а есть те, которые влияют косвенно. В первую очередь нужно сокращать всё косвенное. А то, что влияет напрямую, наращивать давление. Если мы говорим про B2B-продажи, количество менеджеров, которые общаются с клиентом, мы не сокращаем, наоборот, их нужно увеличивать. Обслуживающий персонал – можно. Если мы, условно, производим одежду и у нас ткацкий станок, мы не можем его продать – мы должны на оборот его купить. А если там три светильника стоят, а людей нет,

потому что работает робот, то три светильника нужно убрать.

ДМИТРИЙ ЛАБУТИН: Часто бизнес мне представляется как большая фотография, сделанная из маленьких. Каждая маленькая фотография – это элемент системы, какая-то шестерёнка общего механизма. И всё на всё влияет. Говорить о том, что я одно подкручу и это пройдет незаметно для других связей, было бы неверно. Компания находится в состоянии А, и нам нужно переместить её в состояние Б. И для меня в последнее время важно не столько «что мы должны сделать», сколько «каким я должен быть, чтобы это получилось». Мы часто оперируем только своим существующим опытом, не пытаемся взглянуть шире. Наша зашоренность в операционных вопросах мешает посмотреть сверху на всё хозяйство. Поэтому важно прежде всего с себя начинать, усомниться в своей правоте, усомниться в том, что то, что я делал вчера, так же верно сегодня. Потому что меняются и внешние факторы, и внутренние.

АНДРЕЙ УСЕНКО: Слушайте, хорошая мысль. Мне подсказали, что для этого очень полезно использовать искусственный интеллект. Загружаешь в него свою мысль и говоришь: «Покритикуй». Не «помоги мне», а «покритикуй меня с этой точки зрения». И он начинает накидывать, и твой мозг начинает с ним соревноваться, конкурировать.

ДМИТРИЙ ЛАБУТИН: И для этого есть инструменты. На метафоре автомобиля – как мы поймём, что у нас всё в порядке? Есть приборная панель с показателями – скорость, тахометр. Вся система работает, есть показатели. Такие же инструменты есть и в бизнесе, которые показывают, все ли участки работают слаженно по той плановой задумке, которая есть у собственника и у управленческого ядра. Мы в своей работе давно используем инструмент «рука на

пульсе», и я ежедневно получаю информацию о том, как выполняются планы в разрезе каждого сотрудника отдела продаж. Они собираются в общие планы по продуктам, в общий план компании. Я вижу долю вклада каждого продукта в общий результат. Если меня устраивает, я не лезу. Если нет, могу провалиться внутрь и детально смотреть причины. Должна быть приборная панель. Как по-другому понять, здоров организм или нет, не на одной интуиции? Я последние 15 лет человеческого фактора опасуюсь.

АЛЕКСЕЙ МУРИН: Я хотел бы немного возразить про приборную панель. Когда ситуация кризисная, мы понимаем: чтобы прийти куда-то и достичь чего-то, нужно жертвовать. И то же самое про автомобиль. Если мы участвуем в соревнованиях и наша цель – не чтобы автомобиль хорошо функционировал, а чтобы приехать первым, я на многие детали закрою глаза. Понятное дело, пара-тройка показателей должны быть – давление масла, состояние шин, и хватит. На что-то придётся, чем-то придётся пожертвовать сразу.

ШИРЕ, ЧЕМ БЮДЖЕТ

АНДРЕЙ УСЕНКО: Иван, вы у нас директор по развитию, и покушение на ваш бюджет – это всегда обрушение крыльев. Вот какие аргументы вы могли бы привести, если бы вам сказали: защищай как можешь, не давай в обиду?

ИВАН ФЕОФИЛАКТОВ: Я сейчас на этот вопрос не отвечаю. Я слушаю коллег, и у меня появилась мысль. Как только наступает кризис, мы начинаем сразу же резать бюджеты. А давайте посмотрим лучше в сторону доходов – поймём, почему доходы упали. Может, действительно маркетинг где-то просел, может, сам продукт. Тогда не нужно будет даже инвестировать. Давайте проанализируем, по каким показателям проседание, почему падает выручка, и сконцентрируемся на них. Останемся на том же месте, на тех же показателях инвестиций и маркетинга и построим новые планы. Можно зайти с другой стороны: найти высокомаржинальные продукты и поставить их в топ. Поставить задачу сотрудникам и менеджерам, что этот товар должен быть в любом чеке, в день они должны продать минимум столько-то позиций. И за счёт этого, может быть, доходы останутся теми же и не упадут.

АНДРЕЙ УСЕНКО: Вот Иван сейчас повёл себя как настоящий независимый директор. Задача независимого директора сказать: «А почему вы так решили? Почему уперлись в эти две позиции? Давайте посмотрим другое». Именно это создаёт возможность, которую даёт совет директоров. Алексей, если шире, куда ещё стоит посмотреть? Ведь мы все так или иначе находимся примерно в таком положении: экономика сжимается, приходят другие игроки, другие

модели рынка, которые забирают свою часть.

АЛЕКСЕЙ МУРИН: Ну, в любой компании есть вещи, проекты, бизнес-процессы, которые напрямую влияют на выручку и на прибыль, а есть которые влияют косвенно. Вот, в первую очередь я считаю, что нужно сокращать все косвенные процессы. А то, что напрямую влияет, – тут нужно наращивать давление.

ИВАН ФЕОФИЛАКТОВ: Их можно найти везде. Почему именно маркетинг и инвестиции? Давайте всё посмотрим. Может, сотрудников можно порезать, может, другие расходы оптимизировать. Вопрос в том, как мы поставим задачу руководителям, чтобы они достигли показателей. Есть же нормы выработки. Если провести аналитику, можно понять, где есть резервы.

«НИЧТО ТАК НЕ
СТИМУЛИРУЕТ
КРЕАТИВНОСТЬ,
КАК ОТРЕЗАНИЕ
НОЛИКА ОТ
БЮДЖЕТА».

КРИЗИС КАК ВОЗМОЖНОСТЬ

АНДРЕЙ УСЕНКО: Как вы, действующие руководители, реагируете на цифру «падение продаж на 20%»? Это серьёзная история, может съесть всю маржу.

ДМИТРИЙ ЛАБУТИН: Во-первых, я пытаюсь реагировать без паники. Во-вторых, искать причины. Прежде всего внутренние, потому что на внешние мы часто повлиять не можем – геополитика, федеральное регулирование. Для меня проблема – это единственный двигатель эволюции. Когда что-то не так, ты начинаешь действовать. В 2008 году кризис для меня стал периодом роста: коллеги закрывались, продавали уникальное оборудование, которого у нас не было на рынке, я выкупал, покупал активы. Но я не учитывал тот факт, который сейчас учитываю в последнее время. Есть анекдот: грузчик в порту увидел красивых девушек и решил взять не один мешок, а два, чтобы они смотрели только на него. И умер на следующий день от перегруза. Перегруз может привести к дисбалансу и расшатыванию фундаментальных вещей, на которых мы держимся.

АЛЕКСЕЙ МУРИН: Я считаю, когда такие прогнозы озвучиваются, я понимаю, что моя доля рынка не 100%. Это шанс опередить конкурента. Если снижаются все, а ты сделаешь что-то лучше, ты можешь не просто не снизиться, а выиграть за счёт освобождения рынка. Я тут скажу словами ещё одного анекдота. Вопрос: «Что ты будешь делать,

если на нас нападёт лев?» – «Я побегу». – «Ну ты ж от него не убежишь». – «Мне главное не от него бежать, мне быстрее тебя бежать». То же самое здесь: нужно бежать, и бежать быстрее. Чем сложнее трудности, тем креативнее должны быть варианты.

ИВАН ФЕОФИЛАКТОВ: Всегда на такие цифры смотреть грустно. Возникает грусть, печаль, испуг. Но с другой стороны, появляется новая возможность – оценить себя изнутри, посмотреть, где слабые стороны и где их можно подтянуть. Если это общая тенденция, у конкурентов тоже будет падение. Значит, мы должны дать потребителю что-то новое, превзойти его ожидания. Мозг начинает по-другому работать. Когда всё хорошо – ну, вроде бы и хорошо.

АНДРЕЙ УСЕНКО: Я очень люблю фразу, что ничто так не стимулирует креативность, как отрезание нолика от бюджета.

ЧТО ДЕЛАТЬ СОБСТВЕННИКУ

АНДРЕЙ УСЕНКО: Друзья, давайте делать выводы. Вы сейчас как независимые директора разойдётесь, а мне-то что-то надо делать. Поэтому попрошу буквально по минуте каждый – вывод и рекомендацию.

АЛЕКСЕЙ МУРИН: Повторю анекдот про льва. Чем сложнее трудности, тем креативнее должны быть варианты. Нужно бежать быстрее.

ДМИТРИЙ ЛАБУТИН: Как это ни странно, я боюсь состояния, когда всё хорошо. Потому что тогда ты садишься на диван, комфортно проваливаешься, всё заблачивается. Проблема заставляет встать с дивана и действовать. Умеренная доза проблематики только полезна.

ИВАН ФЕОФИЛАКТОВ: Уважаемый собственник, вам всё равно придётся резать, поэтому вам принимать решение, в какой пропорции это делать. Моё паритетное предложение: резать по 5%, а также посмотреть на другие возможности для оптимизации. В любом случае наши действия приведут к каким-то результатам. И когда мы снова вернёмся на ту доходность, которая будет устраивать всех, мы к вам придём и скажем: «Андрей Леонидович, а давайте пересмотрим бюджет».

АНДРЕЙ УСЕНКО: Ну что ж, мы вынуждены завершать, хотя этот разговор я бы с удовольствием продолжил. Но я понял главное. Во-первых, надо смотреть на приборы – ключевые показатели отслеживать. А во-вторых, не просто решать, какой бюджет резать, а смотреть, что внутри, и разбираться, насколько это сейчас необходимо компании. Спасибо совету директоров за замечательные советы.

Подготовила Юлия Усинская.
Фото: Яна Лопатина.

Экономия без риска

Жители Кировской области получают в личные кабинеты на портале «Госуслуги» уведомления о начале комплексных кадастровых работ (ККР). Одни воспринимают их как спам, другие – как сигнал к немедленному сбору документов, третьи опасаются мошенников. Заместитель руководителя Управления Росреестра по Кировской области Сергей Вачевских рассказал, кому и зачем нужны такие работы, почему они безопасны для собственников и как с их помощью можно бесплатно уточнить границы своего участка.



🗣 **Сергей Васильевич, что такое комплексные кадастровые работы простыми словами и зачем они нужны обычному собственнику?**

– Это кадастровые работы, которые проводятся за счет бюджета. Их цель – навести порядок с границами участков и объектами недвижимости в целом квартале или населенном пункте. В результате уточняются границы, исправляются ошибки в ЕГРН, выявляются неучтенные постройки. Для собственника это реальная экономия: вместо того чтобы заказывать межевание за свой счет, все делается бесплатно. Результатом работ становится карта-план территории, на основании которой сведения вносятся в ЕГРН.

🗣 **Кто является исполнителем комплексных кадастровых работ?**

– С 2025 года комплексные кадастровые работы федерального значения осуществляет публично-правовая компания «Роскадастр». Это позволяет обеспечить единый подход и государственный контроль качества работ. На ККР субъектами выделяются региональные средства, а также муниципальные. Если выполнение работ за счет бюджетных средств не предполагается, то заинтересованные лица вправе провести ККР за собственные средства. К примеру, ККР может заказать СНТ и жители поселка для того, чтобы исправить границы у всей территории.

🗣 **Как собственник может узнать, что его объект попадает под ККР?**

– Информация о планируемых работах публикуется заблаговременно, как правило, за год до начала. Ознакомиться с ней можно в тематических разделах на сайте Росреестра, на сайте ППК «Роскадастр», на сайтах муниципаль-

ных администраций, а также на информационных стендах в населенных пунктах и садоводческих товариществах. Ну и конечно, правообладатели также заблаговременно уведомляются о ККР.

🗣 **Как понять, что уведомление настоящее, а не от мошенников?**

– Настоящее извещение приходит по почте, на электронную почту (если она указана в ЕГРН) или через портал «Госуслуги». Оно никогда не приходит через мессенджеры, соцсети, не содержит ссылок на сторонние сайты и тем более не требует оплаты. Исполнителя работ – ППК «Роскадастр» или другую организацию – всегда можно проверить на официальных сайтах Росреестра или Роскадастра в разделе «Комплексные кадастровые работы».

«ПО ЗАКОНУ
ПЛОЩАДЬ МОЖЕТ
ИЗМЕНИТЬСЯ НЕ
БОЛЕЕ ЧЕМ НА
10% БЕЗ ВАШЕГО
СОГЛАСИЯ».

🗣 **Что делать, когда уведомление получено?**

– Три простых шага. Первый – обеспечить доступ кадастровому инженеру на ваш участок для замеров. Второй – если у вас есть старые документы на землю или дом, но права не зарегистрированы в ЕГРН, предоставьте их специалисту или сами обратитесь в Росреестр для регистрации. Третий – внимательно ознакомьтесь с проектом карты-плана территории на этапе согласования. Если есть возражения по границам, подайте их в письменном виде в согласительную комиссию, информацию о которой публикуют на сайте вашей администрации.

🗣 **А если площадь участка изменилась?**

– По закону площадь может измениться не более чем на 10% без вашего согласия. Если уменьшение больше, внесение сведений в ЕГРН приостанавливается до получения вашего письменного согласия. Так что ваши права надежно защищены.

КУКЛОВОДЫ, МАРИОНЕТКИ И ЭЙФОРΙΑ ЛЁГКИХ ДЕНЕГ

Собственник недвижимости, закрывший глаза на арендатора своего гаража или квартиры, может потерять не только деньги. Его сын-подросток, сам того не зная, рискует стать частью наркобизнеса – купить закладку в этом же гараже и попасть в беду. А курьерская служба с «левым» грузом рискует репутацией и клиентами. Начальник Управления по контролю за оборотом наркотиков УМВД России по Кировской области, полковник полиции Владимир Марков в интервью «Бизнес новостям» рассказал, почему в наркобизнесе нет «случайных», откуда берётся спрос, кормящий теневой рынок, и почему даже 15-летние сроки не перевешивают иллюзию быстрого заработка.

ПОРТРЕТ ИСПОЛНИТЕЛЯ

БН: Владимир Николаевич, в нашем интервью шесть лет назад вы называли закладчиков «марионетками» в руках организаторов и говорили, что они идут за легкими деньгами. Изменился ли за эти годы портрет исполнителя? Возможно, на нем отражаются текущие экономические условия или даже долговая кабала?

– Не изменился, они так и остаются заложниками наркобизнеса, «марионетками». Почему? Потому что куратор, который находится где-то далеко, растворился в Интернете, – ему всё равно. Это по сути такая же коммерческая деятельность, только незаконная. Ему главное – получать прибыль здесь и сейчас. Судьба «марионеток» куратора не интересует. Они должны продавать, отчитываться, как можно дольше не попадаться. Попался – ну попался. Сколько получил лет? Куда делся? Что с семьёй? Ему всё равно.

Но если говорить о портрете... Человек всегда себя убедит в том, что он прав, не виновен, а вокруг него сложились такие обстоятельства. Возьмем конкретный пример: мы установили и задержали женщину – руководителя учреждения. Серьезный человек, легальный бизнес. Она говорит: «Кредиты, производство встало. А что мне делать?» Я её спрашиваю: «А попытаться что-то другое начать? Другое дело открыть?» Молчит. Нет, она выбрала это. Выбрала сбыт наркотиков.

Есть те, кого загоняет долговая яма, но чаще – жадность. Или ложное ощущение контроля: «Я же не употребляю, я просто зарабатываю. Со мной-то всё в порядке».

БН: То есть возраст и социальный статус по-прежнему не имеют значения? И возрастной портрет размывается?

– У нас около 80% преступлений совершается с использованием интернета и закрытых мессенджеров. По возрасту участники этого рынка в основном до 40 лет. Но есть индивиды, которым и 60. И на пенсии торгуют, и на пенсии употребляют.

Несовершеннолетние тоже попадают. По данным наших врачей-психиатров-наркологов, психологический портрет: 15–17 лет, неполная семья, пропускающие занятия либо бросившие учёбу. Однако задерживаем и успешных студентов из полных семей, у которых достойные родители. Возраст уголовной ответственности – с шестнадцати лет, но за некоторые преступления и с четырнадцати. Ими движет не голод, а лёгкие



деньги. «Я же не употребляю, я же их не заставляю. Они сами хотят. Я что?» Плюс интернет-источники, предлагающие заработок. Работа идёт, эти источники с обещанием легких и быстрых денег выявляются, блокируются, но появляются другие. Борьба не останавливается ни на один день, ни на одну минуту. Может, некоторые думают: поработаю немного и соскочу. Но повторю фразу из нашего предыдущего интервью: «Вспрут наркоторговли легко зайти, трудно из него выйти».

БН: В чём причина? Почему человек идёт на такие преступления, зная про 15-летние сроки лишения свободы?

– Некоторым кажется, что со злом выгоднее. Поэтому и нужна твёрдость характера, чтобы не идти на поводу у тёмных сил. Хороший человек, спокойный,

нормальный – он живёт, поддерживает отношения со своим окружением, помогает друзьям. Негодяи, хищники, напротив, всегда сбивались в банду: одному не выжить. Они ищут себе подобных. В чём же проблема нормального, хорошего человека? Он даже в каких-то ситуациях

«Это преступление против своего организма. Человек сам себя губит. Добровольно и за свои деньги».

к этим негодьям относится как к нормальным людям. Те же пользуются его незащищённостью, тем, что он открыт, и причиняют ему зло. Это касается и

наркотиков, и имущественных преступлений.

Мошенники действуют так же. Обращаются к нашим гражданам, давят, просят о помощи. В итоге воруют у них деньги, причиняют зло. Незаконно обогащаются за их счёт. Но их же не интересует, что пенсионер или другой гражданин берёт кредиты и остаётся со своими проблемами.

ХИМИЯ И ЦЕНА

БН: Есть же наркотики, которые употребив один раз, можно получить колоссальный вред организму?

– Конечно. Сейчас распространение получают синтетические наркотики, которые составляют примерно 80% наркорынка. Они сильнее всего влияют на организм, особенно молодой, растущий. Изменяют химические процессы. В изготовлении наркотиков используется масса веществ: кислоты, сильнодействующие вещества, растворители. Просто представьте, что все это пропускается через печень, желудок, кровь... Это преступление против своего организма. Человек сам себя губит. Добровольно и за свои деньги. Многие религии не поддерживают употребление психоактивных веществ – алкоголя, наркотиков, табака. Люди в большинстве своем созданы здоровыми. А получается, своими руками, своими желаниями, какой-то сиюминутной эйфорией себя хоронят. Никто не знает, на какой дозе остановится сердце или дыхание. Никто.

Поэтому наркотики пробовать нельзя. Это человек должен усвоить однозначно. Нельзя. Это запрещено большими-большими буквами – не только с точки зрения закона, но и с точки зрения человеческой жизни.

И ещё: наркотики – это отсутствие перспектив в жизни. Ограничения по трудовой деятельности – куда возьмут с учётом? Ограничения в хобби: отсутствие водительского удостоверения, допуск к охотничьему оружию. Ну и места лишения свободы за совершение преступления, там сроки большие. Но самое главное – вред здоровью.

Очень важно, чтобы у человека было сформировано сознательное, твёрдое, железное отрицание наркотиков. И как способа употребления, и как способа заработать деньги. Полиция, прокуратура, ФСБ, Следственный комитет работают круглые сутки. Но если этого отрицания у людей нет – никаких ресурсов не хватит.

«КЛЮЧИ В ЯЩИК»

БН: Бывают случаи, когда легальный бизнес – арендодатели, риелторы, логисты – попадает в эту историю невольно? И где та грань, после которой «я не знал» перестаёт работать?

– У нас были ситуации, когда наркотики перевозились лицом, которое не подозревало, что везёт. Услуги курьерской службы, дальнбойщики. Их служба безопасности должна работать в этом направлении: выявлять, что за груз, от кого, какие документы. Сейчас век технологий – всё обезличено, через интернет, через ботов, однако это не снимает ответственности.

«Человек всегда себя убедит в том, что он прав, не виновен, а вокруг него сложились такие обстоятельства».

Сталкивались с тем, что наркосбытчики арендовали помещения, гаражи, даже квартиры в центре города. Хозяин отдаёт ключ, даже не видя арендатора в лицо: «Заберёте в ящике, в почтовом, ключ под ковриком». Всё равно кому, лишь бы деньги получить. А что, если завтра в этом гараже приготовят наркотики, а его сын с неустойчивым характером их купит? Сам же будет локти кусать.

БН: Но как собственнику проверить? Нет же инструкции «красная тряпка наркобизнеса». Какие признаки? Запах? Машины ночью?

– Не только снимать сливки, но и смотреть. Если хозяину интересно, он узнает. А если он получил деньги и забыл на полгода, лишь бы трава не росла, – это беспечность. Обязанности собственника никто не снимал: контролировать прилегающую территорию, порядок, отсутствие надписей – все начинается с таких мелочей.

В прошлом году задержали группу граждан Кубы. Приехали по указанию куратора заниматься распространением. Получали оптовые партии, делали закладки по Кирову. Трёх человек осудили. Они снимали квартиру. Идём по цепочке: риелторы сдали квартиры без документов (я уже не говорю про то, что налоги не платятся). Кто приезжает или от кого скрывается? Примеров масса.

БН: Верно ли я догадываюсь, что после распутывания этой цепочки наказание грозит не только тем, кто непосредственно завязан в наркобизнесе, но и тому же риелтору, дальнбойщику, нелегальному арендодателю?

– Роль каждого оценивается в ходе следствия. Если выявится преступный умысел – знал, помогал, получал процент, закрывал глаза за отдельную плату, конечно, уголовная ответственность. Если нет, административные правонарушения: неуплата налогов, нарушение правил миграционного учета, нарушение санитарных норм. Но мы обязаны оценить причины и следствия. Чья халатность, беспечность, попустительство позволили совершиться преступлению? Незнание не освобождает от ответственности. А нежелание знать – тем более. Возможно, если бы он не сдал эту квартиру, они бы не занимались здесь преступной деятельностью.

Наркотики распространяются там, где есть спрос и где позволяют условия.

В местах, где стоит видеочамера, есть ответственный домовладелец, которому безразлично, какие машины, кто приехал, кто в квартиру заселился, там не будут делать закладки. Потому что закладчиков быстро поймают. Есть понятия «свет» и «тьма». Преступники идут туда, где темно. Во тьме совершать преступления проще. А чем больше будет света, тем им неудобнее.

«90 ТЫСЯЧ УЧЕНИКОВ»

БН: Как выстроена профилактическая работа? Сотрудников хватает?

– Хотелось бы, чтобы сотрудников было больше, потому что нагрузки хватает. У нас в области только учащихся – школьников и студентов – больше 90 тысяч. Охватить нужно всех, в первую очередь несовершеннолетних. Не только тех, кто организован и ходит в учреждения, но и тех, кто оставил учёбу после девятого класса, кто пропускает уроки или «прогуливает». Ведь в большую массу профилактических мероприятий попадают те, кто посещает занятия, не пропускает лекции. А нужно не упускать и работать как раз трудными подростками. Идти во дворы, идти в компании, работать с ними на улице, на лавочке. Тут, конечно, сотрудников недостаточно.

Нам помогают энтузиасты, общественники, активные родители. Буквально на днях обсуждали эту тему с «Движением первых». Впереди летний период. Не все дети поедут в детские лагеря, не все будут охвачены секциями. Нужно работать с теми, кто остался в городе, во дворе, на улице. Здесь огромный простор для творчества активистов. Привлекаем казачество, волонтеров, областной Дворец молодежи. Работаем в Интернете своими силами и через волонтерское движение, выявляем опасные группы, запрещённый контент.

БН: На ваш взгляд, кто быстрее договорится с подростком во дворе: сотрудник полиции, чиновник из администрации или представитель «Движения первых»? И как правильнее разговаривать с современными подростками: жестко, не скрывая всей изнанки, или мягко убеждать?

– Никто не быстрее. Всё индивидуально. Потому что работа с живым человеком – это творчество. Какие-то слова дойдут до одного, а до другого – нет. Тем более до молодого, настроенного отрицательно: «Не нужны мне ваши советы, у меня своя жизнь, вы меня не понимаете». Играет юношеский максимализм и, слава Богу, пока отсутствие горьких ошибок.

Какими словами разговаривать с подростками? Они иногда родителей своих не понимают. Родителей, которые их на руках вынянчили, ночами не спали. А тут придёт посторонний человек – полицейский, волонтер, чиновник. Каким голосом он скажет? Как посмотрит в глаза? Поверит – не поверит? Захочет слушать – нет? Поэтому есть огромная разница между педагогом, учителем, тренером, родителем. За кем идут? Как идут? Но складывать руки нельзя. Работать нужно всем по всем направлениям. Потому что молодёжь – это потенциал для государства, для страны. Это наш государственный ресурс. С кем они будут, на чью сторону встанут – зависит от взрослых. Не только от полиции, но и от общественности, от бизнеса, от органов власти.

Люди разные, но я всегда говорю: главное – быть равнодушным. Не надо искать один рычаг, надо убирать равнодушие. Всё зависит от равнодушия людей. Там, где сотрудник горит своей службой, желанием служить, – там результат. Там, где педагог в классе идёт к детям не только отчитать свой час математики, а поговорить с ними на перемене, задержаться. Где родители пришли с работы и спросили не формальное «как дела?», а поинтересовались: «А что ты смотришь в телефоне? Кто тебе пишет? Почему ты не пошёл в секцию? Чем занимается твой друг Вася?»

Вот с этого начинается профилактика. С этих простых, бытовых вопросов. Мы сейчас говорим о наркотиках, но не только они беда. Ещё экстремизм, терроризм, мошенничество... Всё происходит от равнодушия. От родительского «мне некогда», от учительского «моё дело – уроки», от соседского «моя хата с краю». А от равнодушия – порядок. И справедливость. В конце концов она восторжествует.

«ПОЛИЦИЯ ДЛЯ ОБЩЕСТВА»

БН: Как вы сами остаётесь равнодушным после стольких лет? Нет желания всё упростить, работать «по шаблону», только по протоколу, без души?

– Нельзя. Понимаете, нельзя. Потому что это работа против государства. Раньше это называлось «наркоагрессия». Целенаправленная, финансируемая из-за рубежа. И самое страшное, что человек сам, своими руками, себя губит. Либо употребляет – разрушает здоровье и психику. Либо распространяет – разрушает других и садится на десятилетия. Либо и то, и другое сразу. Как найти те слова, которые заставят его остановиться? Повернуть с чёрной стороны на светлую? Я не знаю универсального рецепта. Но я и своим сотрудникам говорю: не будьте равнодушными. Стоять на стороне закона. Смотреть в глаза. Говорить правду. И ни в коем случае не смотреть в сторону лёгких денег.

Сейчас время непростое. Всем нужно собраться и держать государственную линию. Не только люди в погонах должны заниматься законом. Равнодушные граждане – наша опора. Хотелось бы, чтобы помощников у нас было больше, потому что сотрудника полиции отдельно от общества оценивать нельзя.

Я вам больше скажу. Полиция не для полиции. Полиция для общества. Без общества она не может работать. Она работает для общества и с обществом. И вот есть граждане – обычные люди, не в погонах, которые видят несправедливость там, где живут и трудятся, и не мирятся с этим. Кто-то посчитает их «жалобщиками», «стукачами». Нет. Они просто неравнодушные. Они хотят жить в хорошей стране, где порядок и справедливость. Своим неравнодушием они мешают кому-то воровать деньги из бюджета, кому-то совершать преступления, кому-то торговать смертью. Они обращаются в органы – звонят, пишут, приходят. И это бесценно.

«СВОЙ РЕБЁНОК ДОРОЖЕ»

БН: Что вас до сих пор удивляет в наркобизнесе и людях, которые в него попадают?

– В последнее время замечаю, что чужие ошибки людей не учат. Сколько примеров в суде – дали большие сроки, 15, 16, 18 лет за распространение. Мы ходим в школы, в колледжи, в вузы. Рассказываем детям, показываем фильмы. Не с актёрами, а реальными героями, в своем время ступившими на путь наркобизнеса и сейчас попавшими в места лишения свободы. Они плачут и на камеру говорят: «Не надо этого делать. Вот я поторговал месяц, поработал курьером, меня закрыли, 15 лет дали. Я не увижу, как растёт мой сын. Я сломал жизнь себе и своим близким». У них живые эмоции, но и это не всех убеждает. Всё равно ложная эйфория, что я сейчас заработаю денег и мне ничего не будет, толкает и молодёжь, и взрослых к погоне за лёгкими деньгами. Хотя все мы знаем с детства, что бесплатный сыр только в мышеловке.

БН: Если вернуться к бизнесу – что вы посоветуете предпринимателю, чтобы не стать «слепым арендодателем»?

– Рано или поздно каждого задержат и накажут. Кого-то через неделю, кого-то через месяц, кого-то через полгода. В конце прошлого года в другом регионе задержали граждан Кировской области за преступление трёхлетней давности – установили с помощью экспертиз. Они, может, про него уже забыли. Но следы остаются всегда. Даже на воде следы остаются. Техника улучшается не только у преступников, но у нас, иногда даже стремительнее.

Поэтому совет простой, но жёсткий. Контролируйте свою собственность. Обязанности собственника никто не снимал – ни Гражданский кодекс, ни здравый смысл. Не просто получайте деньги и подписывайте бумажку. Смотрите, что происходит на прилегающей территории. Заходите внутрь – хотя бы раз в месяц. Заключайте договоры официально – не бойтесь налогов, это ваша подушка безопасности. Проверяйте арендаторов: паспортные данные, контакты, место работы. Не упрощайте себе жизнь ради сиюминутной выгоды.

Если вас просят сдать квартиру или гараж без личной встречи, без документов, с формулировкой «ключи положите

«Чужие ошибки людей не учат. И это не убеждает. Всё равно ложная эйфория толкает на лёгкие деньги».

в ящик, деньги упадут на карту» – это красный флаг. Бегите от такого предложения. Потому что потом, когда в вашем гараже найдут нарколабораторию, вам придётся очень долго объяснять следователю, почему вы «ничего не знали». А следователь – профессионал, он умеет отличать искреннее незнание от преступной небрежности.

Но есть кое-что страшнее объяснений со следователем. Потерянное время, нервы, деньги – это полбеда. А вот своего ребёнка, который попал в беду из-за твоей беспечности, купив закладку, изготовленную в твоём же гараже – этого уже не исправить и тебе с этим жить до конца. Деньги не купят детскую судьбу заново. Вот цена беспечности.



Александр Чистов: «Банки и МФО должны отвечать рублем за чужие кредиты»

Управляющий партнер юридической компании «Чистов и партнеры» Александр Чистов на личном опыте столкнулся с ситуацией, когда третьи лица оформили микрозайм на его старые паспортные данные. «Бизнес новостям» он рассказал, почему добросовестные заемщики теряют рейтинг, как банки прикрываются агентскими схемами и какой штраф заставит финансовый сектор навести порядок.

«Недавно получил письмо от крупного банка, который выступал агентом микрофинансовой компании. В претензии было сказано: в декабре я взял микрозайм 14 500 рублей, а сейчас долг уже 22 500. Проблема только в том, что я ничего не брал. Указанные в письме паспортные данные неактуальные, старые», – рассказал Чистов. Он написал претензию, долго переписывался с роботом, отправил документы в бумажном виде. В ответ пришло SMS о том, что договор признан незаключенным и кредитная история будет скорректирована.

Однако до корректировки его кредитный рейтинг рухнул с 990 баллов до 260. После восстановления он поднялся лишь до 730 – в бюро оставили пометку о якобы частых обращениях за микрозаймами. «Это прямой риск не получить крупный кредит, например, ипотеку или бизнес-финансирование, когда

он действительно понадобится», – пояснил эксперт.

По словам Чистова, ключевая проблема носит системный характер. Крупные игроки создают микрофинансовые компании, аффилированные с банком. Формально это независимые структуры, а фактически – единый контур взыскания. «Неуставленному лицу не нужен ваш паспорт с чистой подписью. Достаточно слитой базы данных и старого скана. Договор подписывают произвольной подписью, а деньги получает третье лицо, а не тот, на кого оформлен займ. Банк же через свою «дочку» передает долг на взыскание самому себе», – объясняет механизм эксперт.

В такую историю может попасть кто угодно. Сам Чистов как юрист знал, как действовать: запросить кредитную историю, потребовать признать договор незаключенным, обратиться с заявлением в банк и в

полицию. Сейчас он намерен обратиться в суд за компенсацией морального вреда.

Но обычный человек, получив такое письмо, часто просто опускает руки: «Многие считают, что экономически проще заплатить. Хотя на самом деле защищать права нужно и выгодно: опытные юристы помогают взыскать не только сумму неосновательного долга, но и компенсацию морального вреда, а также судебные расходы. В итоге пострадавший может не просто закрыть проблему, а получить деньги на руки». Показательный пример из последних – история бухгалтера, на которую неизвестные оформили три микрозайма. В суде удалось взыскать компенсацию в ее пользу.

Экономические последствия Чистов называет серьезными. «Из-за формального долга в 14 тысяч банк может отказать в кредите на десятки миллионов

рублей. Скажут: «Урегулируйте сначала эти вопросы». Уйдет полгода, а это прямые убытки для бизнеса», – поясняет он.

Частичным решением стал механизм самозапрета на кредиты, но и здесь есть нюанс. «Я долго его не ставил, потому что думал: а вдруг завтра понадобится коммерческий кредит? Потом выяснил, что бывают разные виды самозапретов, к примеру, только на микрозаймы или только на онлайн. Механизм продуманный, но почему я должен устанавливать блокировку? Почему меня должны в такие рамки ставить?» – рассуждает юрист.

Главное предложение Чистова – ввести для банков и МФО оборотные штрафы, кратные сумме незаконно оформленного займа. «Нарушил – заплати рублем. Но так, чтобы это было для тебя ощутимо», – говорит он. – Если взыскание будет в пятикратной сумме от этих микрозаймов,

найдутся люди, которые будут просто системно банки за их же счет дисциплинировать». По мнению эксперта, одних кодексов недостаточно, нужны реальные финансовые механизмы. «Если рублем ударить, будут более внимательно проверять все сделки». Он также выступает за переход на более надежные методы подписи, например, через приложение «Госключ»: «Это более сложное действие, чем чужое SMS с чужого номера телефона».

«Банки и МФО должны отвечать за свою небрежность и недостаточный контроль при оформлении займов, – резюмирует Александр Чистов. – Бессмысленно наказывать сотрудников на местах. Нужно, чтобы экономически отвечала сама организация. Когда собственники увидят, что каждое такое нарушение бьет по карману, система начнет меняться».

ТЕХНОЛОГИИ

T2 перешла к новому этапу импортозамещения

Российский оператор мобильной связи продолжает курс на импортозамещение критической инфраструктуры. Компания приступила к замещению узлов пакетной коммутации на оборудование отечественных производителей. Теперь за тарификацию скоростей интернета в ряде регионов отвечает российская разработка Vercut.

Ранее T2 проделала значительную работу по переходу на отечественное оборудование, тем самым повысив стабильность собственной сети. Это базовые станции «Буллат», пакетное ядро от компании «Протей», а также инфраструктура оператора «Пилар», которая служит базой для активного технического развития.

Новым этапом на пути к полностью отечественным решениям стало замещение узлов пакетной коммутации, которые отвечают за тарификацию скоростей LTE. Решение PCRF (Policy and Charging Rules Function – функция правил политики тарификации) компании Vercut соответствует международным стандартам и полностью закрывает потребности T2 в кор-

ректном обслуживании абонентов.

PCRF отвечает за верное предоставление скорости интернета клиенту в соответствии с его тарифным планом. Например, если тариф клиента предусматривает безлимитный интернет на тот или иной сервис, PCRF в режиме реального времени отслеживает этот вид трафика и не учитывает его в тратах. Это позволяет T2 точно выставить счета за услуги связи.

Совместная работа Vercut и T2 по разработке решения под требования оператора велась в течение трех лет. На сегодняшний день инициатива уже реализована в Мурманске, Пскове и Петрозаводске. До конца 2026 года T2 планирует масштабировать разработку на все регионы присутствия.

Алексей Дмитриев, заместитель генерального директора по технической инфраструктуре T2:

«Предварительные результаты проекта T2 оценивает как положительные. В процессе повсеместного импортозамещения компонентов сети для нас важно наладить тесный контакт между нашими сотрудниками и специалистами производителя. На каждом этапе доработки и последующей миграции нам необходимо учитывать все требования сторон, чтобы в конечном итоге предложить клиентам исключительно качественные услуги без сбоев и недочетов. Сейчас многолетняя работа дает первые результаты, и мы готовы приступить к масштабированию проекта».



Дмитрий Плотников, технический директор макрорегиона «Волга» T2:

«Продуктовая линейка T2 постоянно развивается, и абоненты все чаще получают безлимит на целые категории трафика, отдельные сервисы или приложения. В таких условиях критически важно, чтобы система тарификации работала точно и непрерывно».

Именно этот аспект является базой всего сервиса T2, который мы стараемся поддерживать на высшем уровне. Внедрение отечественных компонентов ядра сети – это важный стратегический шаг, который дает нам огромный запас прочности и делает работу сети предсказуемой».

Vercut – Беркут, LTE – ЭЛТИИ, PCRF – ПКРФ, Policy and Charging Rules Function – Полиси энд Чарджинг Рулз Фанкшн.