Бизнес Новости в Кирове

8 ноября 2026
№ 42 (903)

Бизнес / Политика / Власть / Финансы

www.bnkirov.ru

Еженедельная деловая газета «Бизнес новости в Кирове».
Рекламно-информационное издание. 16+

«Мы поколение, которое прошло от деревянных игрушек до искусственного интеллекта. Когда готовишь документ на десяти страницах, в шести экземплярах, с пятью слоями копирки, ты должен нормально формулировать, иначе потом ночи напролет будешь долбить по клавишам. Это четкая позиция моих руководителей, которым я благодарен за то, что они научили и заставили читать за собой. Это выработало некий, наверное, рефлекс».

Андрей Яковлев,
основатель и управляющий партнер юридической группы «Яковлев и партнёры».



6



Вейпам перекрывают кислород

В Кировской области предлагают полностью запретить продажу электронных сигарет и жидкостей для них. Это стало возможным после изменений федерального законодательства.

2

От пустых окон к тёплому свету

Еще год назад мало кто верил, что в старом полузаброшенном здании появятся творческие мастерские организации родителей детей-инвалидов «Дорогою добра». А они открылись. Такие истории случаются, когда организаторы верят в свое дело, а рядом находятся те, кто готов поддержать и сделать вместе.

5

Как один пожар показал слабость системы безопасности

В цикле «Ошибки бизнеса» – история о том, как пожар в точке проката фактически может остановить бизнес на несколько часов.

8

РЕКОРД ДЛЯ НОВОСТРОЕК

В сентябре в Кирове зафиксирован максимальный за 2026 год показатель по количеству сделок на рынке первичной недвижимости. Продажи на рынке новостроек показывают позитивную динамику во многих региональных столицах России.

3



НОВАЦИЯ
банкротное экспертное агентство

РЕШЕНИЕ ВАШИХ ФИНАНСОВЫХ ВОПРОСОВ
БАНКРОТСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ
ВНЕСУДЕБНОЕ БАНКРОТСТВО

8 (912) 718-44-22
Киров, ул. Свободы, 72
вход с торца здания
bankrot-kirov@mail.ru

ДОНСКИХ Алина Викторовна,
член Ассоциации юристов России,
юрист с опытом работы в судебной системе,
специалист по банкротству.

Банкротство влечет негативные последствия, в том числе ограничения на получение кредита и повторное банкротство в течение пяти лет. Предварительно обратитесь к своему кредитору и в МФЦ.

ВРЕМЯ
08.10
20.11
И ЛЮДИ

МЫ
ЖИВОПИСЬ
ГРАФИКА
ДПИ
ФОТОГРАФИЯ

ГАЛЕРЕЯ ПРОГРЕССА

90 лет Кировской области
ВЫСТАВКА МОЛОДОГО ИСКУССТВА

ул. Горького, 5 galereyaprogressa.ru т. 405-504 12+

*С помощью **камеры** на смартфоне, пройдите по **QR-коду** и **подпишитесь** на наши соцсети!*

16+ 16+

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Вейпам перекрывают кислород

Губернатор Кировской области Александр Соколов внес в Заксобрание региона законопроект, ужесточающий правила продажи табачной и никотинсодержащей продукции и вводящий полный запрет на реализацию вейпов и жидкости для них. Такая инициатива стала возможной после принятия в июне текущего года федерального закона, который наделил регионы соответствующими полномочиями, пояснили в региональном парламенте.

Законопроект предусматривает полный запрет на розничную продажу электронных систем доставки никотина и жидкостей для них на территории региона на пять лет: в период с 1 марта 2027 года по 1 марта 2032-го. Мера поможет сократить распространение никотиновой зависимости среди подростков и молодежи, а также снизить уровень заболеваемости, связанной с потреблением таких продуктов, включая респираторные и сердечно-сосудистые патологии, онкологию и другие последствия для здоровья.



Один дым везёт к цели, другой – к болезни.

Кроме того, законопроект предлагает расширить перечень мест, где запрещена реализация табака и никотина. В этот список войдут здания организаций отдыха и оздоровления детей, объекты социального обслуживания, культовые сооружения для богослужений, а также пляжи и другие рекреационные зоны у водных объектов. Под запрет также попадет продажа такой продукции в местах проведения официальных спортивных мероприятий на время их проведения. Помимо этого, с 1 марта 2028 года для магазинов, торгующих табачной и никотинсодержащей продукцией, вводится новое требование – минимальная площадь торгового объекта должна будет составлять не менее 10 квадратных метров.

– Госдума приняла федеральный закон, который позволяет регионам вводить полный запрет на розничную продажу электронных систем доставки никотина. Полностью поддерживаю законопроект, инициированный губернатором, – оценил законодательную инициативу **депутат Госдумы Андрей Березин**. *– Мы не имеем права оставаться в стороне, когда под угрозой здоровье целого поколения на десятилетия вперед. Вейпы стали настоящей эпидемией в молодежной среде. Мы видим, как агрессивно продвигаются продукты, формирующие вредные привычки. А наша задача – транслировать ценность здорового образа жизни как норму.*

Вице-спикер областного Заксобрания Ирина Морозова в 2025 году выступила вместе с коллегами депутатами с инициативой о полном запрете продажи вейпов и аналогичных устройств.

– Полностью поддерживаю инициативу губернатора. Но также хочется добавить, что все регионы должны двигаться в едином правовом поле. Человек может приобрести электронную сигарету в другом регионе и свободно привезти ее к нам. А если законодатели будут действовать сообща, будет и результат. Вред электронных сигарет подтвержден научными данными. Вейпинг провоцирует широкий спектр заболеваний, от тяжёлых аллергических реакций и хронического бронхита до астмы. Особую опасность представляет постоянное термическое воздействие на слизистую ротовой полости. Так могут формироваться предраковые состояния. Не стоит забывать и о колоссальной зависимости, которая формируется у молодежи в разы быстрее, чем у взрослых, – прокомментировала Ирина Морозова.

Как сообщил **спикер Заксобрания Кировской области Роман Береснев**, законопроект рассмотрят на ближайшей сессии в конце ноября.

– Еще в 2018 году в Кировской области ввели запрет на продажу вейпов несовершеннолетним. И это произошло раньше, чем аналогичные ограничения появились на федеральном уровне. В прошлом году мы поднимали вопрос о полном запрете продажи «электронок». Сейчас, когда федеральные законодатели наделили нас такими полномочиями, мы делаем еще один шаг в последовательной антитабачной политике. Борьба за здоровье наших граждан началась давно и уже приносит результаты. Нужно продолжить пропаганду ЗОЖ, а также работать с правоохранителями и системой образования. Здоровье молодежи – наш главный ориентир. И никакие экономические доводы в контексте этого законопроекта не могут быть определяющими, – подчеркнул Роман Береснев.

ТЕХНОЛОГИИ

В Кировской области расширили самозапись к узким специалистам

Министерство здравоохранения региона продолжает расширять возможности записи на прием к врачу. Эта работа ведется по поручению губернатора Кировской области Александра Соколова.

Теперь в каждой медицинской организации распоряжением регионального минздрава по опыту Москвы введен дополнительный перечень узких специалистов для дистанционной самозаписи. Перечень действует сверх утвержденных на федеральном уровне 14 специальностей, по которым можно записаться самостоятельно, минуя участкового терапевта. Такая возможность на сегодня реализована в региональном сервисе «К Врачу».

На портале госуслуг пока такой возможности нет, но министерство здравоохранения Кировской области вышло с инициативой в Минцифры России и Минздрав России о возможности открытия самозаписи на прием к большему количеству узких специалистов и с помощью Единого портала государственных услуг.

Внедрение обновленной системы самозаписи к узким специалистам проводится поэтапно. Уже сейчас можно записаться к ряду узких специалистов. Например, на сегодня в числе возможных для самозаписи детские врачи в ДДЦ – инфекционист, эндокринолог. Врачи для взрослых пациентов – аллерголог-иммунолог в ГБ №9, невролог, эндокринолог, гериатр в ККДЦ. В Кирово-Чепецкой ЦРБ появилась возможность самостоятельной записи к неврологу, гастроэнтерологу и кардиологу, а в Вятских Полянах жители теперь могут записаться к неврологу, эндокринологу, дерматовенерологу, онкологу и психиатру.



В каждой медицинской организации по опыту Москвы введен дополнительный перечень узких специалистов для записи.

В Котельничской ЦРБ стала доступна запись к неврологу, эндокринологу, инфекционисту, онкологу и кардиологу.

Информацию по записи можно уточнить в центральных районных больницах.

До 14 ноября перечень узких специалистов еще расширится. А до 30 декабря по мере дополнительного комплектования штатов медицинских организаций станут доступны для записи и врачи других специальностей.

ВАЖНО

Кроме того, по поручению губернатора в региональном сервисе «К Врачу» слоты для самозаписи будут открыты на период, превышающий общефедеральные нормативы – на 5 месяцев вперед. На сегодня этот период – всего 2 недели.

Записаться на консультацию к узкому специалисту с помощью региональной системы можно в любую медицинскую организацию: не только по месту прикрепления, в том числе имеется техническая возможность записаться «В лист ожидания».

Чтобы консультация узкого специалиста была максимально эффективной, сейчас проводится техническая доработка региональной информационной системы записи к врачу, чтобы еще до начала приема врач имел возможность составить «картину заболевания», исходя из данных предварительного опроса, жалоб, анамнеза, результатов предварительных обследований.

ИНФРАСТРУКТУРА

Общежитие для «Олимпии»

Правительство Кировской области, администрация Кирово-Чепецка и руководство спортшколы подписали соглашение о сотрудничестве с «Уралхимом». Компания вложит свои средства в реконструкцию одного из нежилых зданий, которое преобразуют в общежитие для воспитанников «Олимпии».



«Это последовательная работа, которая продолжается уже не первый год. Мы вместе объединяем усилия для того, чтобы развивать город Кирово-Чепецк как город промышленный, город молодой, город спортивный, комфортный, город для молодежи. Мы усилили финансовые вливания к юбилею Кирово-Чепецка в 2025 году. Объединили вокруг этого предпринимателей города. Конечно же, большую роль играет в этом деле «Уралхим», в привлечении средств. Это уже не первое соглашение, которое мы подписываем для развития социальной сферы Кирово-Чепецка. Особенно это важно в части поддержания именно спортивного имиджа. Я очень благодарен компании «Уралхим», которая последовательно продолжает свое участие в развитии социальной сферы города», – сказал и.о. председателя правительства региона Михаил Сандалов.

Общежитие поможет привлечь еще больше юных спортсменов в «Олимпию». В спортшколе сейчас занимаются около 60 ребят из других городов, в основном из Кирова и районов области. К спортшколе проявляют интерес и спортсмены из других регионов.

– «Уралхим» продолжает планомерную поддержку и развитие детской спортивной школы по хоккею «Олимпия». В этом году мы приобрели для нее автобус для выездных матчей, создание общежития – это еще один важный шаг в создании современной инфраструктуры для подготовки спортсменов. Благодаря новому объекту школа сможем привлекать талантливых молодых хоккеистов из других регионов в Кирово-Чепецк. Качество работ будем курировать лично, чтобы у детей были комфортные условия для жизни и тренировок, – прокомментировал директор филиала «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» Андрей Семенюк.

Работы по реконструкции здания стартуют в следующем году. Проект должен быть завершен в 2028 году. Затем спортшкола закупит и оснастит общежитие мебелью и другим оборудованием.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Рекорд для новостроек

В сентябре в Кирове зафиксирован максимальный за 2026 год показатель по количеству сделок на рынке первичной недвижимости. Продажи на рынке новостроек показывают позитивную динамику во многих региональных столицах России, сообщили в сервисе цифровой аналитики для девелоперов «Объектив.РФ».

По данным сервиса, в сентябре 2026 года на рынке новостроек Кирова было продано 585 лотов по договорам долевого участия (ДДУ) и купли-продажи (ДКП). При этом значительного всплеска покупательской активности не произошло – динамика августа-сентября составила всего 17% по сравнению с предыдущим месяцем. На фоне других региональных столиц, где в преддверии изменения условий семейной ипотеки наблюдался ажиотаж, этот прирост выглядит небольшим.

Сентябрьский рост по количеству сделок в крупных городах во многом стал реакцией покупателей на ожидаемое изменение условий семейной ипотеки с 1 октября – часть сделок была закрыта досрочно по текущим программам. Рынок отреагировал подъёмом, который прогнозировался ранее, отметили в сервисе.

Средняя цена квадратного метра в сделках покупателей Кирова в сентябре 2026 года зафиксировалась на отметке 149,8 тыс. рублей, средний бюджет сделки составил 7,2 млн рублей (показатель рассчитан по совокупному объему сделок первичного рынка Кирова по договорам ДДУ и ДКП). Средний размер дисконта в сентябре составил 6,7%, при этом 29% сделок прошли с дисконтом от изначально указанной цены.

– Главный фактор осени – ожидаемое изменение условий семейной ипотеки с 1 октября – реализовался в виде роста по общему количеству сделок. Именно поэтому мы видим такую высокую динамику почти во всех крупных городах, в том числе и в Кирове. Однако в октябре-ноябре вероятны корректировки на снижение, особенно там, где высока доля семейной ипотеки – на Урале, в Приволжье и отчасти в Сибири. Сентябрь 2026 года стал пиковым месяцем перед новой конфигурацией рынка: дальнейшая устойчивость роста будет зависеть от новых условий льготных программ и общей экономической ситуации, – прокомментировала коммерческий директор сервиса цифровой аналитики для девелоперов «Объектив.РФ» Ксения Чернецкая.



НА СВЯЗИ

Кировчане смогут пользоваться 5G в аэропортах Москвы и Екатеринбурга

Аэропорты Внуково в Москве и Кольцово в Екатеринбурге стали первыми авиаузлами в стране, на территории которых пассажирам доступна связь пятого поколения. Так, во Внуково технические возможности новой сети позволяют достигать скорости мобильного интернета до 1 Гбит/с.

При развёртывании 5G в обоих аэропортах специалисты МегаФона учитывали особенности расположения пассажирской и служебной инфраструктуры. В Кольцово сеть нового поколения охватывает территорию аэровокзального комплекса, включая зоны обслуживания пассажиров и воздушных судов. Во Внуково покрытие включает в себя транспортную и техническую инфраструктуру аэропорта, в том числе подъездные пути, парковки и территорию ангаров.

«Мы поэтапно расширяем 5G-покрытие там, где особенно востребован мобильный интернет. Аэропорты – одни из самых сложных с технической точки зрения площадок: тысячи людей одновременно выходят в сеть, а нагрузка меняется вместе с расписанием рейсов. Благодаря точному планированию и настройке оборудования технический потенциал сети, например, во Внуково позволяет обеспечить скорость мобильного интернета до 1 Гбит/с. Это позволит пассажирам и сотрудникам аэропортов с комфортом пользоваться привычными цифровыми сервисами, оставаясь на связи с близкими», – отметил **технический директор МегаФона Алексей Титов**.



Востребованность мобильного интернета в аэропортах подтверждает аналитика больших данных МегаФона. Помимо свердловчан, Кольцово чаще всего пользуются жители Москвы и Московской области, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Башкирии и Забайкальского края. С начала осени абоненты оператора использовали здесь объём трафика, сопоставимый с просмотром более 16 миллионов коротких видео.

География гостей Внуково охватывает разные регионы России и зарубежные страны. Летом 2026 года среди иностранных посетителей аэропорта чаще всего встречались жители Турции, Беларуси и Франции. В первую десятку также вошли туристы из Узбекистана, Таджикистана, ОАЭ, Китая, США, Армении и Казахстана. Среди россиян Внуково чаще всего посещают жители Санкт-Петербурга, Сургута, Самары и Калуги. При этом больше всего мобильного трафика в расчёте на одного абонента использовали гости из Дальнего Востока: Читы, Благовещенска и Владивостока.

В 2025 году Кольцово и Внуково суммарно обслужили около 24,8 млн пассажиров. Екатеринбургский аэропорт принимает и отправляет рейсы более чем по 100 направлениям, а маршрутная сеть московской авиагавани насчитывает свыше 250 направлений.

МегаФон запустил сеть 5G 11 сентября в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Казани, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде и десятке других крупных городов. Оператор продолжает еженедельно расширять покрытие 5G, увеличивая количество базовых станций нового стандарта. Подключиться к сети могут абоненты с совместимыми смартфонами, а для владельцев устройств без поддержки нового поколения связи предусмотрена опция Мега5G, которая позволяет пользоваться интернетом на скорости 5G даже там, где эта сеть пока недоступна.

От поля до музея

В муниципалитетах Кировской области новые проекты и инициативы: от выращивания элитной клубники и производства фосфоритной муки до обустройства экотропы и ремонта старинной церкви. Некоторые новости – в нашей очередной подборке.

Вятскополянская клубника

Семейное фермерское хозяйство Курбановых из Старопинигерского сельского поселения Вятскополянского района выращивает элитные сорта клубники – «Кабрио» и «Мурано». Развитие стало возможным благодаря господдержке: в 2021 году семья получила грант на закладку ягодных насаждений. Сейчас такие меры доступны в рамках нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика».

Как отмечают в региональном министерстве сельского хозяйства и продовольствия, на площади 11 гектаров обустроены скважины и внедрена система капельного полива. Под пленкой протяженностью 9 километров созревают ягоды. В 2026 году фермеры дополнительно посадили 0,8 гектара. Ожидается, что урожай составит порядка 30 тонн. Ягоды собирают вручную, что позволяет сохранять высокое качество продукции.

Продукцию реализуют в розницу в Вятскополянском районе и оптом в Киров, Казань, Набережные Челны и Пермь.

«Продукция хозяйства востребована не только в родном регионе, но и за его пределами, укрепляя репутацию Кировской области как территории с развитым сельскохозяйственным сектором», – прокомментировали в министерстве.

Бизнес-интерес к автостанции

На прошедшей неделе подрядчик приступил к сборке металлического каркаса будущей автостанции в Кирово-Чепецке, к которому позже будут крепиться утеплённые панели.

«В новой модульной автостанции будет отапливаемый зал ожидания на 35–40 мест, три туалета, в том



числе для маломобильных граждан, и комната диспетчера. Также планируется установка вендинговых и кофе-автоматов. Местные предприниматели уже проявляют интерес», – сообщили в администрации города.

На заключительном этапе установят панорамные окна, смонтируют внутренние сети и оборудование. Пользоваться автостанцией смогут пассажиры не только пригородных, но и городских маршрутов. Сдать объект в эксплуатацию планируется до конца ноября.

Триста лет спустя

В деревне Нижний Починок Опаринского района приступили к ремонту деревянной церкви в честь Святителя Николая Верхне-Моломской пустыни – объекта культурного наследия федерального значения.

Церковь построили в 1716 году, а освятили 15 января 1717 года. Работы проводит подрядная организация, имеющая лицензию на осуществление деятельности по сохранению ОКН.

Сейчас в старинной церкви идет устройство молниезащиты, замена центрального и алтарного крестов, устройство оснований под сруб, навеска водосточных труб, устройство противоаварийных кровель, вставка стекол и жалюзийных решеток. Противоаварийные работы закончат 31 декабря 2027 года.

Тропа к святыне

В памятнике природы «Великорецкое» на днях начали обустраивать экологическую тропу. На первом этапе там устанавливают входную группу и беседку.

«Важной частью проекта станет размещение 20 информационных аншлагов. В настоящее время специалисты прорабатывают их дизайн и содержание. Стенды познакомят посетителей с уникальными особенностями Великорецкой экологической тропы: расскажут о редких видах растений и животных, характерных для этой местности, а также напомнят о правилах поведения на особо охраняемой природной территории», – прокомментировали в региональном правительстве.

Обустройство тропы планируют завершить в мае 2027 года. Все работы согласованы с министерством охраны окружающей среды. Некапитальные сооружения устанавливают с учетом требований природоохранного законодательства – это не окажет негативного воздействия на экосистему.

История под ногами

В Белохолуницком районе впервые реализуется проект «Школьный бюджет». На конкурс инициативного бюджетирования поступило 10 заявок от школ, сообщила глава района Татьяна Телицина.

Лучшим из школьных инициатив стал проект школы посёлка Подрезчиха «История под ногами: путешествие по Белохолуницкому району». Он получил грант 100 тыс. рублей из районного бюджета.

Проект предусматривает вовлечение школьников в краеведческую деятельность. Команда учеников 6–7 классов и их наставник, учитель Подрезчихинской школы Ольга Каргина, создают игру-ходилку для изучения истории родного края.

«Уже совсем скоро школьники района смогут увидеть родные места совсем по-другому: не просто знакомые улицы и поля, а целую живую историю, которая начинается прямо здесь, у них под ногами! В игре ребята будут двигаться от поселения к поселению, как настоящие следопыты: разгадывать загадки, узнавать, чем славились наши места, кто тут жил, какие ремёсла берегли и какие легенды передавали из уст в уста», – отметила Телицина.

Второй проект-победитель – «Солнечный уголок» учащихся школы села Полом. Он предусматривает создание зоны игр и отдыха для школьников на переменах. Этот проект будет реализован в 2026–2027 учебном году.

Открытки из Кирса

В Музее игрушки в Кирсе собрали галерею кукол в национальных костюмах. К Году единства народов России здесь подготовили серию открыток с этими куклами.

«В коллекции Музея игрушки есть целая галерея кукол в национальных костюмах. Русский Север и Московская губерния, Татарстан и Чувашия, Марий Эл и Коми, Удмуртия и Бурятия, Якутия и Хакасия, чеченский, уральский, казачий и другие образы – каждый костюм интересен по-своему, со своими деталями, орнаментами и характером», – сообщили в музее.

Все национальные образы собрали в отдельном фотоальбоме сообщества музея – в описании можно прочитать краткую информацию о кукле и авторе ее наряда.

«К Году единства народов России мы подготовили серию открыток с этими куклами. Теперь понравившийся образ можно не только увидеть в музейной витрине, но и унести с собой на память. А еще хочется вспомнить одну добрую традицию – отправлять настоящие открытки по почте. На оборотной стороне наших открыток предусмотрено место для нескольких теплых слов и адреса. Остается добавить почтовую марку – и маленькое послание из Кирса сможет отправиться к родным или друзьям в другой город», – отметили в музее.

НОВОСТИ КОМПАНИИ

«Уралхим» и «Девятка ТВ» представляют телепроект о дачниках Кировской области

Филиал «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» выступил генеральным партнером телевизионного проекта «СНТ№9» или «Самая народная телепередача», созданного совместно с телеканалом «Девятка ТВ». Главные цели проекта – повышение интереса к садово-огородному хозяйству, а также укрепление семейных ценностей и традиций.





Участники снимали видео длительностью до двух минут о своих дачах и направляли его на конкурс. Все желающие могли представить свои работы в любой из номинаций: «Дачные традиции», «Ремонт и обустройство на даче своими руками», «Дачные питомцы», «Дачный урожай», «Юный садовод», «Цветы и ландшафтный дизайн», «Дачные рецепты, заготовки и лайфхаки».

Победители определялись каждую неделю с помощью народного голосования и оценок жюри, в состав которого входили представители Совета молодежи и сотрудники филиала «КЧХК», эксперты и известные люди региона. Лидер в каждой номинации получал денежный приз, а также минеральные удобрения от «Уралхима». В октябре состоялся финал проекта, где был разыгран главный приз – 50 000 рублей. Победителем стала Анжела Мальцева из Кирова, ее клип на песню «СНТ№9» в финальном обсуждении набрал наибольшее количество голосов.

Елена Александрова,
заместитель директора по связям с общественностью и внешней социальной политике филиала «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим»:

– Дача – это место, где собираются несколько поколений, передаются семейные традиции и рождаются общие воспоминания. Проект «СНТ№9» показал, насколько наши дачники талантливые и увлеченные, и позволил еще раз обратиться к таким важным темам, как укрепление семьи, любовь к родной земле и здоровое питание. В проекте участвовали люди разных возрастов из многих районов Кировской области. Мы в «Уралхиме» уверены, что с нашими удобрениями в следующем дачном сезоне всех участников телепередачи ждет добрый урожай.

МОЖЕМ МНОГОЕ
ВМЕСТЕ С ВЯТСКОЙ ТПП

ОТ ПУСТЫХ ОКОН К ТЁПЛОМУ СВЕТУ

Ещё год назад мало кто верил, что в старом полузаброшенном здании на улице Профсоюзной в Кирове появятся «Мастерские ПРО» – творческие мастерские организации родителей детей-инвалидов «Дорогою добра». А они открылись.

Такие истории случаются, когда организаторы верят в своё дело, а рядом находятся те, кто готов поддержать и сделать вместе. Открытие «Мастерских ПРО» – лишь один из примеров, когда невозможное получается, если объединиться. Вятская ТПП и «Бизнес новости» запускают рубрику «Можем многое вместе» – о тех, кто однажды решился и не остался в стороне, чтобы у добрых дел было больше попутчиков.



ГОД, ИЗМЕНИВШИЙ ВСЁ

Здание на Профсоюзной, 31а долго стояло полузаброшенным, с разбитыми окнами. Муниципалитет безуспешно пытался продать его на торгах. Однажды руководитель «Дорогою добра» Александр Мошкин увидел в этих тёмных окнах будущий свет. Депутаты города передали здание организации в безвозмездное пользование.

Год назад, 28 октября 2025-го, здесь справляли «авантюрное» новоселье – с протекающей крышей, без воды, света и тепла. «Ровно год спустя – официальное открытие! Ленточку резали наши особенные мастера вместе с гостями, была экскурсия, показ клипа о том, как строились мастерские. И все вместе подписывали кирпичи, которые навсегда останутся на стене. "Мы в себя поверили!" – говорит Вера со сцены. Хотя многие сомневались», – написали в посте об открытии мастерских в «Дорогою добра».

Теперь здесь настоящие мастерские – швейная, керамическая, столярная, декоративная, кулинарная, растениеводческая и полиграфическая. Современное оборудование, реальные задачи, рабочий график и поддержка специалистов. Сюда смогут приходить более ста подростков и взрослых с особенностями развития, чтобы не просто проводить время, а осваивать профессии, общаться и зарабатывать.



Мастерские у «Дорогою добра» были и раньше – на Владимирской. Но там стало тесно. Организации в этом году 15 лет, её первые воспитанники выросли. Теперь старшие занимаются на Профсоюзной, младшие остаются на Владимирской.

«Открытие творческих мастерских – ещё одно доброе дело, которое станет ощутимой поддержкой людям с особенностями развития в Кировской области. Проект "Мастерские ПРО" – это про право взрослого человека не оставаться за пределами общественной жизни, а работать, создавать, развиваться и видеть результат собственного труда», – отметила во время открытия зампред правительства Кировской области Светлана Шумайлова.





ТЕ, КТО НЕ ПРОШЁЛ МИМО

За этим открытием – год работы и десятки людей, которые в неё включились. Как рассказали «Бизнес новостям» в «Дорогою добра», в создание мастерских уже вложено больше 24,5 млн рублей. Основная часть, 13,8 млн, ушла на работы: подрядчик «Мирстрой» заменил крышу, провёл перепланировку и отделку, смонтировал отопление и электрику. Ещё стройматериалы, окна и двери, оборудование и мебель для мастерских.

Собрать такую сумму в одиночку было бы невозможно. «5,3 миллиона дал фонд "Помощь рядом", 4,9 – Фонд президентских грантов, 2,9 – "Абсолют-помощь", 500 тысяч – Благотворительный фонд Владимира Потанина. Ещё 4,7 миллиона составили собственные средства: членские взносы, продажи изделий и мерча, платные услуги. Компании и частные жертвователи передали ещё 3 миллиона рублей», – рассказали в организации.

Но есть вклад, который не измерить деньгами: «Это работа волонтёров и пожертвования материалами и техникой. Только через список пожеланий на нашем сайте мы получили оборудование и материалы больше чем на 200 тысяч рублей. Отдельное спасибо родителям и волонтёрам: они выходили на субботники на протяжении всего ремонта».

За словом «волонтёры» также стоят сотрудники и руководители предприятий, общественных организаций и просто жители, готовые прийти на помощь. Например, представители Кировского филиала «Т Плюс» и «ЭнергосбыТ Плюс» разбирали потолки, демонтировали старую проводку, красили стены, переносили станки. «Семь лет назад мы познакомились с организацией, – вспоминает директор Кировского филиала "Т Плюс" Сергей Береснев. – Помогали с ремонтом. Но не ожидали, что так быстро и так здорово всё получится».

Давно рядом и члены Вятской ТПП, участники клубов «Артель» и «Астра». Президент палаты Андрей Усенко много лет покупает у «Дорогою добра» новогодние подарки – не ежедневники и календари, а кружки и тарелки, сделанные руками особых ребят. «Это не изделия, произведённые миллионными тиражами. Каждая тарелочка сделана руками ребёнка, для которого это почти подвиг», – говорит он. А в августе в «Шоколаднице» прошла акция «Добрые чаевые»: известные кировчане на несколько часов становились официантами, и собранные почти 350 тысяч рублей пошли на ремонт мастерских.

«Год назад это была руина. Сегодня – дом, где взрослые люди с особенностями будут мастерить, работать, дружить и мечтать. Ленточка разрезана, кирпичи подписаны – история продолжается», – написали в «Дорогою добра».

Продолжение и правда уже пишется: на конец октября 2026 года у организации остаётся 3,2 млн рублей задолженности перед поставщиками и подрядчиками. И следующие страницы тоже зависят от всех нас. Потому что мы можем многое вместе.

Фото: «Дорогою добра», Надежда Дюняшева.

ПЕРСОНА

Андрей Яковлев:

«Право неотделимо от денежных потоков»

Он 36 лет в профессии: служил в органах военной юстиции, а в девяностом году уволился и пошёл туда, где был больше нужен – в новую экономику. Основатель и управляющий партнер юридической группы «Яковлев и партнёры» Андрей Яковлев в авторской программе Андрея Усенко «Разговор по делу» на радио «Киров Град» рассказал, зачем бизнесу юрист, как выстроить юридическую службу через денежные потоки компании и какие дела в ближайшие годы заберёт искусственный интеллект. Некоторые моменты – в материале «Бизнес новостей».

ЗНАНИЯ, РЕПУТАЦИЯ И СВЯЗИ

Андрей Юрьевич, можно ли сказать, что юриспруденция – это дело вашей жизни?

– Мне 66 лет, из них 36 лет я посвятил этой профессии. Делом жизни, безусловно, да. С 1977 по 1982 год учился на военно-юридическом факультете Военного института Министерства обороны. С 82-го по девяностый год проходил службу в органах военной юстиции: следователь, старший следователь, помощник прокурора. Начинал на севере, закончил службу в Москве. Уволился без пенсии в связи с сокращением и по состоянию здоровья, о чём не жалею. Пошёл туда, где был больше нужен: в девяностом году востребованность юриста была огромной. Новая экономика, новые вызовы, новые запросы.

Тогда были приняты закон о кооперативе, первое постановление о создании совместных предприятий. Я начал подрабатывать ещё на службе (тогда можно было в свободное от работы время): друг попросил написать срочный трудовой договор. Говорю: «Как я тебе его напишу? Я в основном насильственные преступления расследовал». Он говорит: «Ну придумай, ты же юрист». Пришлось поизучать Гражданский кодекс. Приходил с работы часов в восемь вечера, садился на кухне за пишущую машинку и часов до трёх-четырёх утра писал уставы кооперативов, положение о персонале, уставы совместных предприятий.



> «Пошёл туда, где был больше нужен: в девяностом году востребованность юриста была огромной»

А кто такой юрист? Вопрос кажется банальным, но у каждого свой ответ.

– Это и советник, и надзиратель, и часто психолог, и даже психиатр. Работа требует большой эмпатии, особенно работа адвоката. Юрист без эмпатии – это неприемлемый профессиональный дефект. Да, адвокатам приходится защищать негодяев, но каждый человек имеет право на защиту. Будучи следователем, ты должен найти в подозреваемом что-то человеческое, чтобы установить истину. Без этого не установишь психологического контакта и не получишь полного представления о картине. По крайней мере, я всегда стремился найти что-то человеческое, хотя приходилось расследовать разные преступления.

Сегодня студентам говорю: юрист состоит из трёх компонентов. Это знания, созданная на их базе репутация и созданные на базе репутации связи. В хорошем смысле. Человека с плохой репутацией вряд ли кто-то будет слушать. И ещё – способность переносить большие психологические и физические нагрузки.

Это призвание или сугубо профессия?

– Я по складу человек технический. Хотел поступать либо в погранучилище, либо в энергетический институт – увлекался и сейчас увлекаюсь радиоэлектроникой. Но прислушался к совету родителей и поступил на военно-юридический факультет. Это школа военной юстиции, там приходилось формулировать чётко, потому что не было компьютеров и искусственного интеллекта. Мы – поколение, которое прошло от деревянных игрушек до искусственного интеллекта. Когда готовишь документ на десяти страницах, в шести экземплярах, с пятью слоями копирки, ты должен нормально формулировать, иначе потом ночи напролёт будешь долбить по клавишам. Это четкая позиция моих руководителей, которым я благодарен за то, что они научили и заставили читать за собой. Это выработало некий, наверное, рефлекс.

> «Когда готовишь документ на десяти страницах, в шести экземплярах, с пятью слоями копирки, ты должен нормально формулировать, иначе потом ночи напролёт будешь долбить по клавишам».

Вы знаете, когда я заканчивал вуз, была возможность пойти в судебную систему секретарём судебного заседания – судьёй военного трибунала мог быть только гражданин России, военнослужащий, достигший 25 лет. Мне было 22. Но я не готов был выносить вердикт, решение, приговор. Для меня это было моральное табу. Я сказал: нет, только в следствие. Я любил свою работу, был следователем и неплохим.

А до 2008 года компания была сильно вовлечена в инвестиционные процессы – с международными и отечественными партнёрами. Мы сопроводили строительство порядка двадцати заводов, включая завод «Самсунг» в Калужской области. Это очень нравилось: когда ты помогаешь создать что-то из ничего, видишь плоды своего труда.

Хотя юристов обычно редко так воспринимают – созидателями.

– Что такое юридический продукт в моём понимании? Это комплекс юридических услуг, направленный на достижение единой экономической цели. Я говорю о предпринимательской сфере юриспруденции, когда ты сопровождаешь коммерческую деятельность. И таких продуктов у нас два.

Первый – сопровождение прямых инвестиций: стройка завода, строительство жилого дома, приобретение бизнеса. Реальный инвестиционный процесс. Второй – судебное представительство. Экономика без споров не бывает, поэтому второй комплексный продукт – представление интересов стороны в суде. На стороне истца и на стороне ответчика: от претензии до судебного акта и его исполнения. Я всегда говорю: профилактика дешевле.

СПЕЦНАЗ В КУСТАХ

Как предпринимателю выстроить работу с юристом? На что смотреть?

– Предпринимателю прежде всего надо понять принципы построения юридической службы коммерческой организации. Право неотделимо от товарно-денежных отношений, оно из них и зародилось. Возник товарообмен, возникли правила, они трансформировались в право, а государство стало механизмом принуждения к их исполнению.

Поэтому многие ошибаются, когда строят юридический департамент и обязательно включают туда судебно-арбитражный отдел. Как правило, это такой спецназ в кустах, который сидит и ждёт, когда возникнет спор. Это как по Чехову: если висит на стене ружьё, оно выстрелит. Строить надо по-другому.

У любого предприятия есть всего два денежных потока: входящий и исходящий. Ты должен обеспечить правовое сопровождение сбыта – входящего потока. И правовое сопровождение исходящего. Он тоже делится на две части. Одна формирует себестоимость. Какие здесь главные риски? Налоговый: неправильно посчитал – прилетело через три года. Второй – неполучение необходимого сырья, материалов и инструментов. Ты не сможешь создать продукцию, которую надо продать, чтобы получить входящие деньги. А вторая часть исходящего потока формирует капитал: здания, сооружения, оборудование длительного цикла, интеллектуальные права, вложения в паи, акции.

> «Юрист состоит из трёх компонентов: знания, созданная на их базе репутация и созданные на базе репутации связи»

Каждый юрист, который завизировал договор по своему направлению в этом денежном потоке, должен следить за тем, как этот договор исполняется.

Методики бывают разные. Я это построил, когда работал в «Росэнергоатоме», «Атомэнергопроме», очень простым образом. Я сразу ликвидировал судебно-арбитражное подразделение. А юристы, которые обслуживали договорную работу, визируют договор, выпускают его – и копию договора отдают в работу. Юрист себе в календаре за три дня до наступления срока ставил напоминание: наступает срок по такому-то пункту такого-то договора. Не раскрывая суть. И первое, что он делал утром, – писал пять-шесть коротких записок в адрес исполнителя, руководителя подразделения и в финансовую службу.

Почему не раскрывал суть? Человек-исполнитель видит: пришло напоминание, в копии стоит бухгалтерия и начальник. Какое у него первое действие? Где этот договор и что там написано. Потому что судьба договора обычно: прочитал, подписал, закинул в стол. И только когда возникает неразрешимая проблема, начинают его изучать.

Поэтому у моего исполнителя всегда была копия всей переписки по договору. Любой юрист знал, как договор исполняется. И самое главное – он давал управленческие сигналы. Приходили: «Ах, у нас проблема». Хорошо, тогда исполнитель знал, к кому из юристов прийти. Либо составлялась претензия, либо письмо-напоминание контрагенту, либо другие значимые действия. Если поступил управленческий сигнал, значит, предотвращён нарыв, снежный ком, потому что неисполнение одного пункта влечёт за собой лавину проблем.

Это работает в больших юрдепартаментах крупных корпораций или эти принципы можно распространить шире?

– Это универсально. Я сторонник упрощения. Как следователь, я всегда анализирую ситуацию и раскладываю её на составные части. Право связано с денежными потоками. Ты можешь и одному юристу поставить задачу: по сопровождению входящего потока ты должен знать такие-то виды договоров и следить за их исполнением. По капитальным затратам – это. Такая экстраполяция, целеполагание по правовому обеспечению определённого денежного потока упрощает постановку задач и оценку результатов со стороны руководителя.

И юрист лишается возможности нагнать туманы войны – знаете, как некоторые коллеги любят: судьи, следователи, непоняток побольше, это так сложно… А когда ты продаёшь, допустим, электроэнергию на оптовом рынке, сколько тебе надо людей в подразделении? Три человека на всю страну. Но эти три человека должны знать договор о продаже электроэнергии на оптовом рынке назубок, и всю правоприменительную практику по этой части.

ИИ ЗАБЕРЁТ СЧЁТНЫЕ ДЕЛА

Искусственный интеллект, который по прогнозам поглотит целые профессии. Как юристы себя чувствуют?

– Я себя чувствую замечательно. Это для меня инструмент, который позволяет тратить меньше времени на рутинную работу. Как я говорю, в умелых руках и сапог стамеска. Вопрос в том, как к этому подходить. Надо проверять, надо смотреть. Нейросетей сейчас огромное множество. Я чаще пользуюсь Qwen, иногда DeepSeek. GigaChat меня не устраивает. Алиса в Яндексе более-менее адекватно даёт ответы. Это позволяет сократить время на рутину.

О перспективах применения искусственного интеллекта в системе правосудия достаточно ознакомиться с приказом председателя Верховного Суда об утверждении концепции использования искусственного интеллекта в системе российского правосудия. Это публичный документ.

То есть это уже происходит?

– Это уже происходит. Есть разные утверждения на этот счёт. Например, Хартман, известный бизнес-тренер, говорит, что искусственный интеллект позволит большему количеству людей проще подавать исковые требования. Потому что сейчас, чтобы подготовить приемлемое исковое заявление по тому же «Закону о защите прав потребителей» действительно достаточно десяти минут. Но он отправил исковое с претензией, а в суд-то всё равно юристу идти. Я с ним не совсем согласен.

Предполагаю, что в горизонте пяти-десяти лет все дела счётные – взыскание налогов, штрафов, взыскания по кредитным договорам, по договорам займа, всё, где можно применить арифметические действия, будут отданы на откуп искусственному интеллекту. То есть электронному правосудию. Всё, что может быть алгоритмизировано, это снизит нагрузку на судей. Одновременно с повышением госпошлин, которые выросли кратно.

Но без человека совсем не обойдётся: будут жалобы, обжалование. И останутся дела, требующие эмпатии: рассмотрение судебных споров, наследственных и, конечно, уголовных дел.

А перспективы субъектности искусственного интеллекта вы видите?

– Такой перспективы не вижу, потому что само название – «искусственный интеллект». Кто-то говорит artificial intelligence (искусственный интеллект), кто-то augmented intelligence (дополненный интеллект). Это математический закон, позволяющий на основе современных технологий обрабатывать огромные массивы информации. Конечно, это может приводить к какой-то псевдосубъектности, но у меня недостаточно знаний в этой сфере, чтобы сделать однозначный вывод.

При этом отсутствие субъектности сдерживает развитие технологий. Например, автопилоты уже готовы к использованию, но непонятно, кто будет нести ответственность.

– Смотрите, лет десять назад я своим сотрудникам и партнёрам, которые были избалованы большими заказами, говорил: «Идите в розницу, ищите широкую клиентскую базу и внимательнейшим образом изучайте всё, что связано с виртуальной реальностью». Тогда не было речи про искусственный интеллект. А я говорил про правовые последствия применения высокотехнологичных инструментов – тогда в дополненной реальности, сейчас искусственного интеллекта.

Вот, например, доставка с огромным количеством велосипедов, электромопедов и средств индивидуальной мобильности. Почему этот «бордель» существует? Потому что недостаточный уровень визионерства и прогнозирования. Бороться с этим можно только одним способом: созданием инфраструктуры безопасного перемещения товаров на расстояние. Для этого надо менять подходы к правовому регулированию, градостроительству, созданию современной городской среды. И одна из проблем – правовое регулирование беспилотного транспорта. Кто отвечает? Как это страховать? Это большая проблема, и она устремлена уже не в будущее, а в настоящее.

> «В горизонте пяти-десяти лет все дела счётные будут отданы на откуп искусственному интеллекту»

КИРОВ ПОСВЕЖЕЛ

Оставим этот разговор незаконченным. Я люблю, когда разговор не ставит точку, а у него есть продолжение, это формирует надежду, что он будет продолжен. Я рассчитываю на это. А вам задам вопрос, который спрашиваю всех гостей: как вам Киров?

– Так получилось, что мои семейные корни связаны с Вяткой, с городом Лальском. Бабушка по материнской линии уроженка Лальска. А дедушка в конце двадцатых годов, будучи инженером-путейцем, проектировал здесь что-то – кажется, трамвай, мне мама говорила. И он в Кирове познакомился с бабушкой Валей и увёз её в Москву.

После моего последнего визита Киров очень посвежел, обновился. Очень красивые дома, видно стремление сохранить архитектурный облик. Малоэтажное строительство очень красивое, стильное. Ресторан, где мы были, фантастический, совершенно потрясающая еда. Вот такое впечатление.

Юлия Усинская.



ИНФРАСТРУКТУРА

Газ для металлургов

В Омутнинске завершили газификацию коттеджного посёлка, построенного для сотрудников Омутнинского металлургического завода.

Работы выполнили специалисты Омутнинского газового участка филиала АО «Газпром газораспределение Киров» в городе Слободском. Общая протяжённость газопроводов, построенных до границ земельных участков и в их пределах, составила 1 831,6 метра.

Подключение выполнили врезкой в действующий газопровод. В каждом доме установлены газовые котлы, счётчики газа и системы контроля загазованности.

Как пояснили на Омутнинском металлургическом заводе, строительство коттеджного посёлка – часть работы предприятия по созданию комфортных условий для молодых сотрудников и привлечению кадров.

Посёлок состоит из девяти домов, в каждом по четыре квартиры площадью около 120 кв. метров. К каждой квартире прилагаются земельный участок и гараж. На территории есть асфальтированные дороги, уличное освещение, подведены водопровод, канализация, газовые сети и оптоволоконная связь.

– Отрадно видеть, что промышленные предприятия вкладываются не только в развитие производства, но и в создание комфортных условий для своих сотрудников. Строи-тельство собственного жилья – серьёзный вклад в благополучие семей и развитие территории. Газификация позволит новым жильцам пользоваться всеми преимуществами природного газа и приступить к внутренней отделке квартир, – отметил генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Киров» и АО «Газпром газораспределение Киров» Александр Чиликин.

Газификация Омутнинска ведется в рамках Программы развития газоснабжения и газификации Кировской области.

«ОШИБКИ БИЗНЕСА»

Как один пожар показал слабость системы безопасности

В цикле «Ошибки бизнеса» – истории собственников компаний, которые делятся личным опытом и рассказывают, как исправляли последствия своих управленческих решений. О том, как пожар в точке проката фактически может остановить бизнес на несколько часов, «Бизнес новостям» рассказал генеральный директор франшизы «Стахановец.рф» Владимир Панкратов.



КАК ПРИВЫЧКА К БЕЗОПАСНОСТИ СТАНОВИТСЯ ЛОВУШКОЙ

Есть управленческие ошибки, которые долго вообще не выглядят ошибками. Компания работает годами, ничего серьезного не происходит, и постепенно возникает ощущение: значит, система выстроена правильно. С пожарной безопасностью у нас получилось примерно так.

В одной из точек сети пунктов проката инструмента произошёл пожар. По сегодняшней стоимости оборудования и имущества ущерб составил бы порядка 1,5 млн рублей. Для крупной компании это не катастрофа, но серьезная сумма. В такой ситуации под угрозой оказывается сразу всё: прокатный фонд, помещение, документы, техника, возможность принимать и выдавать оборудование, выручка на ближайшие недели, обязательства перед клиентами и репутация компании.

Пожар сам по себе может быть случайностью, но слабость бизнеса проявляется в другом: готов ли он к тому, что одна точка, склад или часть оборудования внезапно выпадет из работы. У многих компаний план безопасности заканчивается огнетушителем и договором аренды. А вот отсутствие заранее подготовленной системы защиты от его финансовых последствий – уже управленческое решение.

Пункт проката – объект с достаточно высокой концентрацией имущества. На сравнительно небольшой площади находятся десятки, а иногда сотни единиц оборудования. Стоимость прокатного фонда может исчисляться миллионами рублей.

При этом к риску пожара достаточно легко привыкнуть. Прошел год – ничего не произошло. Второй – тоже. Огнетушители есть, сотрудники знают базовые правила, помещение работает. Постепенно вероятность пожара начинает восприниматься практически как нулевая. И в этом и заключается управленческая ошибка.

До 2023 года страхованию пунктов проката мы уделяли значительно меньше внимания, чем сейчас. Мы контролировали оборудование, возвраты, дебиторскую задолженность, безопасность сделок – риски, которые встречаются в прокате постоянно. А пожар воспринимался скорее как маловероятное чрезвычайное событие.

СТРАХОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Мы пересмотрели подход и заключили договор страхования имущества. Застраховали в одной крупной компании и прокатное помещение, и само оборудование. Причем неожиданно полезным оказалось не только само страховое покрытие, а мы увидели интересный управленческий эффект от принятия этого решения.

Для страхования необходимо выполнить определенные требования к объекту. Появляется чек-лист: наличие и состояние огнетушителей, противопожарная сигнализация, кнопка вызова пожарных и другие меры защиты. Пока требования существуют только во внутреннем регламенте, всегда появляется соблазн что-нибудь перенести: сегодня не проверили, завтра проверим; сигнализацию обслужим через месяц; ответственного назначим позже. Но когда уже договор страхования заключен, то уже перенести что-то «на завтра» не получится.

Получается двойная система: мы стараемся снизить вероятность самого происшествия и одновременно ограничиваем финансовые последствия, если оно все-таки случится.

Ошибка была не в том, что произошел пожар. Это важное разделение. Руководитель не способен гарантировать, что в его компании никогда ничего не загорится, не сломается и не будет украдено. Нулевого риска в бизнесе не существует. Управленческая ошибка начинается тогда, когда известный существенный риск остается без ответа.

Я для себя сейчас разделяю работу с такими рисками на три вопроса. **Первый:** что мы можем сделать, чтобы событие вообще не произошло? В случае пожара это технические средства защиты, регламенты, обучение сотрудников, правильное хранение оборудования и расходных материалов. **Второй:** как быстро мы поймем, что проблема уже возникла? Отсюда сигнализация, системы контроля, возможность оперативного вызова экстренных служб. И **третий** вопрос, который раньше мы недооценивали: кто заплатит, если первые два уровня все-таки не сработали?

Вот здесь появляется страхование. Причем этот принцип применим далеко не только к пожарам. Если компания способна потерять 1,5 млн рублей из-за пожара, нужно задать следующий вопрос: а где еще мы можем одномоментно потерять сопоставимую сумму? Невозврат дорогостоящего оборудования. Крупная дебиторская задолженность. Кража. Мошенничество клиента или сотрудника. Ошибка в документах. Поломка дорогостоящего оборудования. Налоговые и юридические риски.

И здесь полезно не пытаться сделать так, чтобы «ничего никогда не случилось». Это невозможно. Гораздо практичнее составить карту наиболее опасных событий и по каждому определить профилактику, контроль и способ компенсации ущерба.

Так мы, например, отдельно выстраивали систему работы с дебиторской задолженностью. Если клиент не вернул предыдущее оборудование или не исполнил обязательства, мы не продолжаем бесконечно увеличивать собственный риск, выдавая ему новые единицы. По сути логика та же самая: сначала ограничить вероятность проблемы, потом – возможный размер потерь.

БЕЗОПАСНОСТЬ КАК СИСТЕМА, А НЕ ФОРМАЛЬНОСТЬ

Еще одна ошибка собственника – смотреть на страховку исключительно как на ежегодный расход. Допустим, вероятность пожара действительно невысока. Тогда каждый год без страхового случая, кажется, что деньги потрачены зря. Но считать надо иначе. Сколько компания может потерять за один день?

Если на точке находится прокатный фонд на несколько миллионов рублей, экономить относительно небольшую сумму на защите всего этого имущества – довольно странная математика.

Особенно если бизнес сетевой. При одной точке собственник еще может рассуждать: «Со мной этого не случится». Когда объектов десятки, математика меняется. Чем больше сеть, тем выше вероятность, что где-то какой-нибудь маловероятный риск однажды реализуется.

> *«Нулевого риска в бизнесе не существует. Управленческая ошибка начинается тогда, когда известный существенный риск остается без ответа»*

И масштабирование бизнеса должно автоматически означать масштабирование системы безопасности.

Сейчас, когда у нас открывается новый филиал, страхование имущества появляется сразу. Не после первого серьезного случая, а одновременно с открытием объекта.

И я бы сразу связывал его с внутренним чек-листом безопасности: пожарная защита, имущество, ответственность сотрудников, документы, дебиторка, видеоконтроль, юридические риски. Потому что одна из задач генерального директора – заниматься не только тем, сколько компания заработает. Нужно постоянно задавать второй, менее приятный вопрос: где компания может потерять деньги, которые уже заработала?

Пожар в пункте проката стоил нам денег, но дал достаточно полезный управленческий урок. Хорошая система безопасности бизнеса устроена иначе: если что-то все-таки произошло, один пожар, одна ошибка сотрудника или один проблемный клиент не должны поставить под угрозу экономику всего бизнеса. И лучше прийти к этому выводу до первого страхового случая, а не после него.

ЧТО ЭТОТ СЛУЧАЙ ДОЛЖЕН БЫЛ УСИЛИТЬ В СИСТЕМЕ С САМОГО НАЧАЛА

1 – страхование имущества, оборудования и иных критичных рисков;

2 – проверку условий помещения: электрика, нагрузка на сеть, хранение ГСМ, зарядка аккумуляторного инструмента, отопление, доступ к щитовой, огнетушители и сроки их обслуживания; правила хранения оборудования, расходников, аккумуляторов и потенциально пожароопасных материалов;

3 – резервное хранение документов, клиентских данных, договоров и шаблонов;

4 – план действий при ЧП: кто отвечает за связь со страховой, арендодателем, клиентами, сотрудниками и головным офисом;

5 – возможность временно перераспределить оборудование, заявки и клиентов на другие точки или организовать выдачу через резервную площадку;

6 – фиксацию имущества, фото- и видеоучёт, чтобы после ЧП было возможно подтвердить состав и стоимость прокатного фонда; регулярные проверки не только самой точки, но и её «узких мест»: электрики, склада, зоны ремонта, зарядки, хранения топлива и расходных материалов.

Пожар показывает, что безопасность бизнеса – это не охрана и не формальность для проверяющих. Это способность компании сохранить управление, клиентов и деньги, даже когда помещение или часть фонда внезапно перестают существовать в обычном режиме. Я выработал для себя принцип: управлять нужно не только вероятностью риска, но и размером последствий, если он все-таки реализуется. Если вероятность события небольшая, но оно способно одномоментно уничтожить значительную часть активов точки, руководитель обязан иметь четкий сценарий на этот случай.

Учредитель ООО «Бизнес Ньюс»
Генеральный директор Завьялова Т. А.
Главный редактор Белова А. А.
Адрес редакции, издателя:
610020, г. Киров, ул. Московская, 40, офис 1/1
Коммерческая служба: 8 (8332) 41-04-28, 714-714
Редакция 8 (8332) 41-04-28, 714-714
e-mail: mail@bnkirov.ru, www.bnkirov.ru
Служба распространения: 8 (8332) 41-04-28, 71-40-95

Рекламно-информационное издание, специализирующееся на сообщениях и материалах рекламного характера. Реклама более 45%. Категория информационной продукции 16+

Бизнес Новости в Кирове

Регистрационный номер ПИ № ТУ 43-00745 от 13.12.2021 г. Зарегистрировано Управлением Роскомнадзора по Кировской области.

Материал, отмеченный знаком Р, – на правах рекламы.
Публикации в рубриках «Новости компании» печатаются на коммерческой основе. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены и размер скидок действительны на день выхода газеты. Распространяется бесплатно по организациям Кирова и области.

Газета отпечатана с готового оригинал-макета в ООО «Элефант».
610000, г. Киров, ул. Ленина, здание 2Б.
тел. 32-28-52, интернет – printkirov.ru
Заказ № 15181.
Подписано в печать: по графику – 19.00
Фактически – 15.00. Дата выхода из печати 08.11.2026 г.
Тираж 10 000 экз.